

CSATLAKOZZON
a határmenti
mentorhálózat-
hoz.

POVEŽITE SE
v čezmejno
mentorsko
mrežo.

Online képzés a társadalmi vállalkozásokról Beszámoló



**SENS
NETWORK**

www.sens-network.com

Beszámoló

A három alkalmas magyar nyelvű képzésre az alábbi időpontokban került sor 9-16 óráig,

2020.12.09. szerda – 31 fő részvételével;

2020.12.11. péntek – 22 fő részvételével;

2020.12.14. hétfő – 23 fő részvételével.

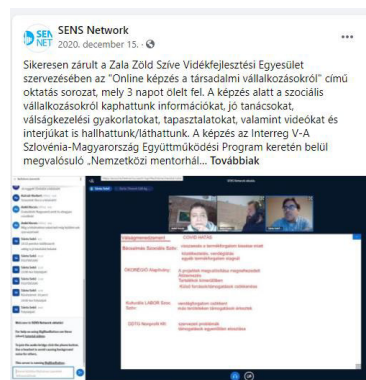
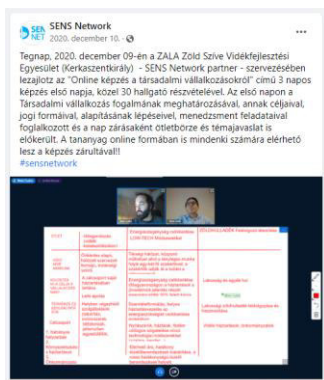
A képzés a COVID-19 hatályos szabályozás értelmében online felületen történt (e-oktat.hu), a képzés célcsoportját előzetesen meghívók kiküldésével értük el.

Az online képzés megvalósítását követően e-learning tananyag készült, ami letölthető a ZZSZ honlapjáról (<http://www.zzsz.hu/index.php?pg=dokumentumtar>), illetőleg a kapcsolódó online videóelőadások megtekinthetők a ZZSZ Youtube csatornáján (<https://www.youtube.com/channel/UCHI0Qi-gKs1jVWuEHUdo9dA/videos>). Az elkészült tananyag segíti a későbbiekben a mentorhálózat résztvevői számára az ismeretek elsajátítását.

A képzés lebonyolításában és a tananyag összeállításában az alábbi szakértők vettek részt:

- Barta Tiborné Gáll Ágnes – Bácsalmásért Szociális Szövetkezet
- Csordás Kata – nyelvi lektor
- Dr. Czukor János – jogi szakértő
- Kocsis Anikó – Ökológus, a ZZSZ részéről delegált szakértő
- Dr. Páthy Ádám PhD. – Széchenyi Egyetem Szociális Tanulmányok és Szociológia Tanszék adjunktusa
- Sánta Sebő – Közgazdász, Szociológus
- Sántáné Madlovics Erzsébet – Pénzügyminisztérium, Felnőttképzési Szakértő

A képzési anyagban az arculati elemek feltüntetésre kerültek, az oktatásról két Facebook poszt is kikerült a projekt hivatalos Facebook (<https://www.facebook.com/sensnetworksihu>) oldalára.



MEGHÍVÓ

A ZALA Zöld Szíve Vidékfejlesztési Egyesület (Kerkaszentkirály) szervezésében megrendezésre kerül egy 3 napos elméleti oktatás,

melyre tisztelettel meghívja Önt.

Az elméleti képzés tervezett napjai

2020.12.09. szerda ; 2020.12.11. péntek és 2020.12.14. hétfő

Az oktatás online felületen történik mindennap 09:00-tól 16:00-ig

(12:00-13:00 ebéd szünettel)

A program az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program

keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- **SENS NETWORK** című,

SIHU217 azonosító számú projekt keretében kerül megvalósításra.

További információk, regisztráció és jelentkezés az alábbi elérhetőségek valamelyikén lehetséges 2020. december 04-ig:

Hölbling Emőke – 06-70-367-5212

Email: emoke@ddtg.eu

A jelentkezéseket követően fogjuk megküldeni az online képzéshez kapcsolódó belépési felületeket.

Elméleti oktatás témái:

1. nap tematika:

- A társadalmi vállalkozásokról. Mit tekinthető társadalmi vállalkozásnak?(videó előadás)
- Ötletbörze (társadalmi vállalkozás alapításának célja) interaktív csoportos foglalkozás
- Társadalmi vállalkozás alapításának célja – egyéni feladat - Mi legyen/lehet a társadalmi vállalkozás témája, tevékenysége? Témajavaslatok, társadalmi szükségletek, kreatív ötletek
- Társadalmi vállalkozások jogi formái (videó)
- Társadalmi vállalkozás alapításának lépései - interaktív csoportos foglalkozás
- A Szervezet és a szociális szövetkezet menedzsmentje: Önkéntesek integrálása, segítő csoport kialakítása, stakeholderek, elkötelezett vállalkozók/emberek bevonásának módja, színtere

2. nap tematika:

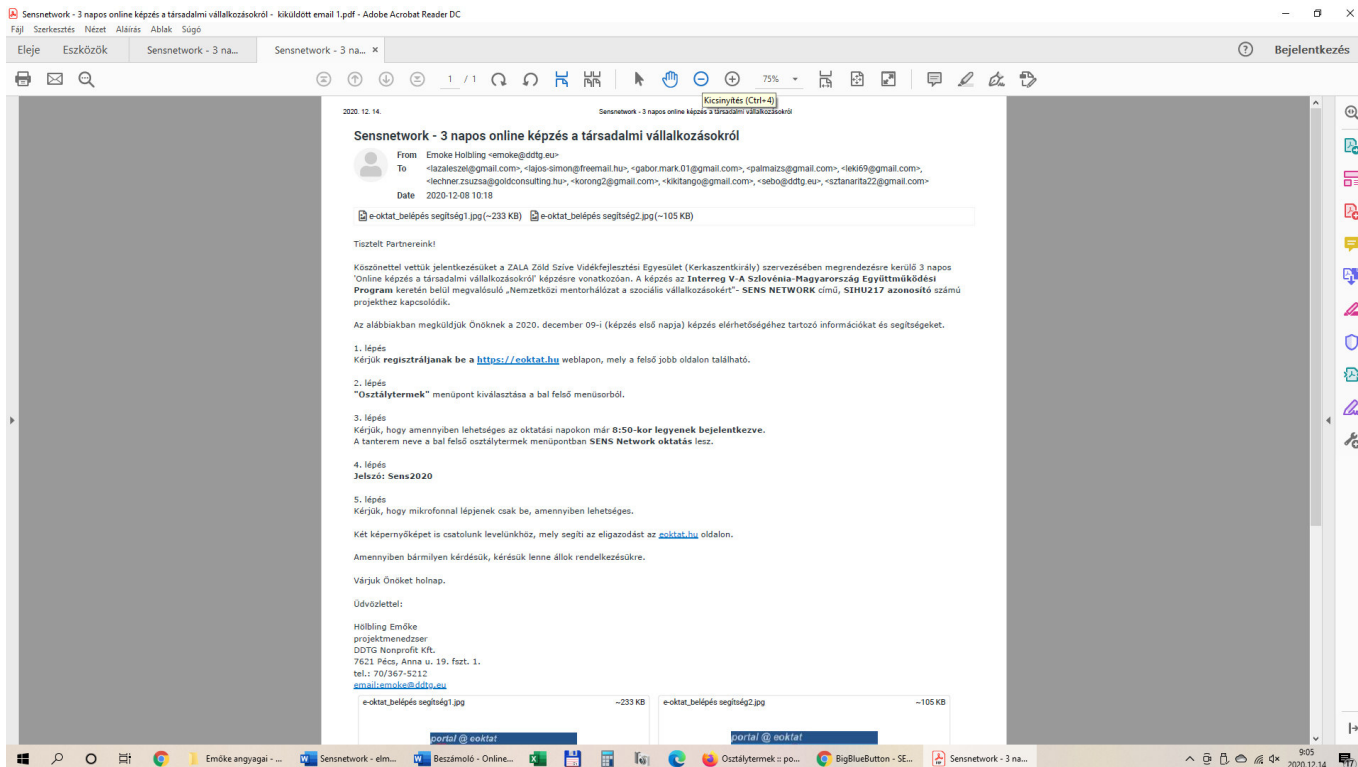
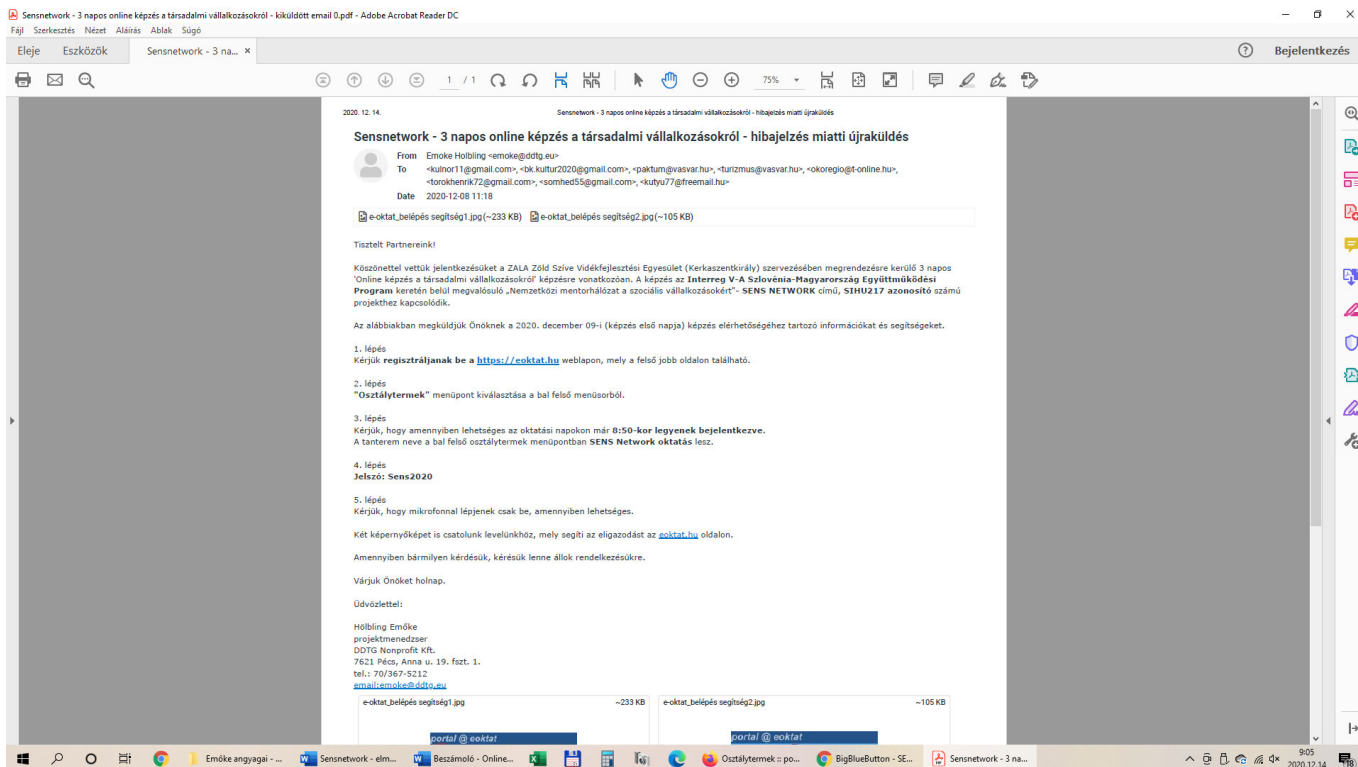
- Gazdálkodási ismeretek-társadalmi vállalkozások (videó előadás)
- Pénzügyi terv, finanszírozás (társadalmi vállalkozás alapításának célja) interaktív csoportos foglalkozás
- Pénzügyi terv, finanszírozás – egyéni feladat interaktív csoportos foglalkozás
- Válság kezelés (pl. amiben most vagyunk amiatt) (videó előadás)
- Jógyakorlatok bemutatása (videó egy társadalmi vállalkozások bemutatásával)

3. nap tematika:

- Interaktív beszélgetés az előző alkalommal bemutatott társadalmi vállalkozás/vállalkozások tagjaival, vezetőivel
- Marketing ismeretek (videó előadás)
 - Marketing ismeretek a tevékenység/termék értékesítéséhez
 - Társadalmi vállalkozás, mint pozitív üzenet kommunikálása
- Fenntarthatósági ismeretek (videó előadás):
 - A társadalmi vállalkozások szerepe az ökoszociális piacgazdálkodás és a fenntarthatóság felé vezető úton.
 - Környezeti fenntarthatóság a témaválasztás és a működtetés során.



Az elméleti oktatás meghívójának és tematikájának kiküldése






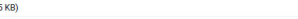
Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - kiküldött email 2.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

2020.12.14. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról

From: Emöke Holbing <emoke@dotg.eu>
 To: <vivien1199@hotmail.com>, <matacsaba@gmail.com>, <balazs.hajdu.peter@gmail.com>, <abogarjula@gmail.com>, <bogar.julia@zmmi.hu>, <bartal1031@gmail.com>, <bartanekozsolt@gmail.com>, <tmbbody@vipmail.hu>, <liliko.patoscska@gmail.com>, <ferencpetrekanics@gmail.com> - [2 more](#)

Date: 2020-12-08 10:19

Tisztelt Partnereink!

Köszönettel vettük jelentkezésüket a ZALA Zöld Szíve Vidékfejlesztési Egyesület (Kerkasszentkirály) szervezésében megrendezésre kerülő 3 napos 'Online képzés a társadalmi vállalkozásokról' képzésre vonatkozóan. A képzés az **Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program** keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” - **SENS NETWORK** című, **SIHU217** azonosító számú projekthez kapcsolódik.

Az alábbiakban megküldjük Önöknek a 2020. december 09-i (képzés első napja) képzés elérhetőségéhez tartozó információkat és segítségeket.

1. lépés
Kérjük **regisztrálnak be** a <https://eoktat.hu> weblapra, mely a felső jobb oldalon található.
2. lépés
"Osztályterem" menüpont kiválasztása a bal felső menüsorból.
3. lépés
Kérjük, hogy amennyiben lehetséges az oktatási napokon már **8:50-kor legyenek bejelentkezve**. A tanterem neve a bal felső osztályterem menüpontban **SENS Network oktatás** lesz.
4. lépés
Jelszó: **Sens2020**
5. lépés
Kérjük, hogy mikrofonnal lépjenek csak be, amennyiben lehetséges.



Két képernyőképet is csatolunk levelünkhez, mely segíti az eligazodást az eoktat.hu oldalon.

Amennyiben bármilyen kérdésük, kérésük lenne állók rendelkezésükre.

Várjuk Önöket holnap.

Üdvözlettel:

Holbing Emöke
 projektmenedzser
 DOTG Nonprofit Kft.
 7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
 tel.: 70/367-9212
[email:emoke@dotg.eu](mailto:emoke@dotg.eu)



Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - kiküldött email 3.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

2020.12.14. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról

From: Emöke Holbing <emoke@dotg.eu>
 To: <lechner.zsuzsa@goldconsulting.eu>, <pal.zoltan@zssz.hu>, <szucs.istvan@zssz.hu>

Date: 2020-12-08 10:27

Tisztelt Partnereink!

Köszönettel vettük jelentkezésüket a ZALA Zöld Szíve Vidékfejlesztési Egyesület (Kerkasszentkirály) szervezésében megrendezésre kerülő 3 napos 'Online képzés a társadalmi vállalkozásokról' képzésre vonatkozóan. A képzés az **Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program** keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” - **SENS NETWORK** című, **SIHU217** azonosító számú projekthez kapcsolódik.

Az alábbiakban megküldjük Önöknek a 2020. december 09-i (képzés első napja) képzés elérhetőségéhez tartozó információkat és segítségeket.

1. lépés
Kérjük **regisztrálnak be** a <https://eoktat.hu> weblapra, mely a felső jobb oldalon található.
2. lépés
"Osztályterem" menüpont kiválasztása a bal felső menüsorból.
3. lépés
Kérjük, hogy amennyiben lehetséges az oktatási napokon már **8:50-kor legyenek bejelentkezve**. A tanterem neve a bal felső osztályterem menüpontban **SENS Network oktatás** lesz.
4. lépés
Jelszó: **Sens2020**
5. lépés
Kérjük, hogy mikrofonnal lépjenek csak be, amennyiben lehetséges.



Két képernyőképet is csatolunk levelünkhez, mely segíti az eligazodást az eoktat.hu oldalon.

Amennyiben bármilyen kérdésük, kérésük lenne állók rendelkezésükre.

Várjuk Önöket holnap.

Üdvözlettel:

Holbing Emöke
 projektmenedzser
 DOTG Nonprofit Kft.
 7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
 tel.: 70/367-9212
[email:emoke@dotg.eu](mailto:emoke@dotg.eu)



Képzés 2. napjának email emlékeztetője

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 2. nap - email 1.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

Re: Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról

From Eموke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <kulnor11@gmail.com>, <bk.kultur2020@gmail.com>, <paktum@vasvar.hu>, <turizmus@vasvar.hu>, <okoregio@t-online.hu>, <torokhenrik72@gmail.com>, <szucs.istvan@zssz.hu>, <somhed55@gmail.com>, <pal.zoltan@zssz.hu>, <kutyu77@freemail.hu>
Date 2020-12-10 12:09

Tisztelt Partnereink!

Köszönjük szépen a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatásának első napján való részvételüket.

A második képzési napon, azaz 2020. december 11-én (holnap) is várjuk Önöket 08:50-kor a "SENS Network oktatás" osztályteremben a szokásos bejelentkezési módszerrel és jelszóval (Sens2020).

További szép napot kívánva.

Tisztelettel:
Holbling Eموke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)

On 2020-12-08 10:16, Eموke Holbling wrote:

Tisztelt Partnereink!

Köszönettel vettük jelentkezésüket a ZALA Zöld Szíve Vidékfejlesztési Egyesület (Kerkaszentkirály) szervezésében megrendezésre kerülő 3 napos "Online képzés a társadalmi vállalkozásokról" képzésre vonatkozóan. A képzés az **Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program** keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” - **SENS NETWORK** című, **SIHU217** azonosító számú projekthez kapcsolódik.

Az alábbiakban megküldjük Önöknek a 2020. december 09-i (képzés első napja) képzés elérhetőségéhez tartozó információkat és segítségüket.

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 2. nap - email 2.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 2. nap

From Eموke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <lazaleszel@gmail.com>, <lajos-simon@freemail.hu>, <gabor.mark.01@gmail.com>, <palmaizs@gmail.com>, <leki69@gmail.com>, <lechner.zsuzsa@goldconsulting.hu>, <korong2@gmail.com>, <kikitango@gmail.com>, <sebo@ddtg.eu>, <sztanarita22@gmail.com>
Date 2020-12-10 12:10

Tisztelt Partnereink!

Köszönjük szépen a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatásának első napján való részvételüket.

A második képzési napon, azaz 2020. december 11-én (holnap) is várjuk Önöket 08:50-kor a "SENS Network oktatás" osztályteremben a szokásos bejelentkezési módszerrel és jelszóval (Sens2020).

További szép napot kívánva.

Tisztelettel:
Holbling Eموke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)

On 2020-12-08 10:18, Eموke Holbling wrote:

Tisztelt Partnereink!

Köszönettel vettük jelentkezésüket a ZALA Zöld Szíve Vidékfejlesztési Egyesület (Kerkaszentkirály) szervezésében megrendezésre kerülő 3 napos "Online képzés a társadalmi vállalkozásokról" képzésre vonatkozóan. A képzés az **Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program** keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” - **SENS NETWORK** című, **SIHU217** azonosító számú projekthez kapcsolódik.



Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 2. nap - email 3.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

2020. 12. 14. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 2. nap

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 2. nap

From Emoke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <vivien1199@hotmail.com>, <matacsaba@gmail.com>, <balazs.hajdu.peter@gmail.com>, <abogarjuli@gmail.com>, <bogar.julia@zmmi.hu>, <barta1031@gmail.com>, <bartanekozsolt@gmail.com>, <timibody@vipmail.hu>, <ildiko.patocskai@gmail.com>, <ferencpettekanics@gmail.com> [2 more...](#)
Date 2020-12-10 12:11

Tisztelt Partnereink!

Köszönjük szépen a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatásának első napján való részvételüket.

A második képzési napon, azaz 2020. december 11-én (holnap) is várjuk Önöket 08:50-kor a "SENS Network oktatás" osztályteremben a szokásos bejelentkezési módszerrel és jelszóval (Sens2020).

További szép napot kívánva.

Tisztelettel:
Holbling Emöke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)

On 2020-12-08 10:19, Emoke Holbling wrote:

Tisztelt Partnereink!

Köszönettel vettük jelentkezésüket a ZALA Zöld Szíve Vidékfejlesztési Egyesület (Kerkasztentkirály) szervezésében megrendezésre kerülő 3 napos "Online képzés a társadalmi vállalkozásokról" képzésre vonatkozóan. A képzés az **Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program** keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- **SENS NETWORK** című, **SIHU217** azonosító számú projekthez kapcsolódik.

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 2. nap - email 4.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

2020. 12. 14. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 2. nap

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 2. nap

From Emoke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <lechner.zsuzsa@goldconsulting.eu>, <pal.zoltan@zssz.hu>, <szucs.istvan@zssz.hu>
Date 2020-12-10 12:12

Tisztelt Partnereink!

Köszönjük szépen a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatásának első napján való részvételüket.

A második képzési napon, azaz 2020. december 11-én (holnap) is várjuk Önöket 08:50-kor a "SENS Network oktatás" osztályteremben a szokásos bejelentkezési módszerrel és jelszóval (Sens2020).

További szép napot kívánva.

Tisztelettel:
Holbling Emöke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)

On 2020-12-08 10:27, Emoke Holbling wrote:

Tisztelt Partnereink!

Köszönettel vettük jelentkezésüket a ZALA Zöld Szíve Vidékfejlesztési Egyesület (Kerkasztentkirály) szervezésében megrendezésre kerülő 3 napos "Online képzés a társadalmi vállalkozásokról" képzésre vonatkozóan. A képzés az **Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program** keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- **SENS NETWORK** című, **SIHU217** azonosító számú projekthez kapcsolódik.

Az alábbiakban megkérlek Öntöket a 2020. december 09-i (képzés első napja) képzés elérhetőségéhez tartozó információkat és segítségüket



Képzés 3. napjának email emlékeztetője

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap - email 1.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

2020. 12. 14. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap

From Eموke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <lazaleszel@gmail.com>, <lajos-simon@freemail.hu>, <gabor.mark.01@gmail.com>, <palmaizs@gmail.com>, <leki69@gmail.com>, <lechner.zsuzsa@goldconsulting.eu>, <korong2@gmail.com>, <kikitango@gmail.com>, <sebo@ddtg.eu>, <sztanarita22@gmail.com>
Date 2020-12-13 12:20

Tisztelt Partnereink!

Köszönjük szépen a két napos kitartó figyelmüket a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatást illetően.

A harmadik képzési napon, azaz 2020. december 14-én (hétfőn) is szeretettel várunk Mindenkit 08:50-kor a "SENS Network oktatás" osztályteremben a szokásos bejelentkezési módszerrel és jelszóval (Sens2020).

Köszönettel és Tisztelettel:

Höbling Eموke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)

On 2020-12-10 12:10, Eموke Holbling wrote:

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap - email 2.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

2020. 12. 14. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap

From Eموke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <kulnor11@gmail.com>, <bk.kultur2020@gmail.com>, <paktum@vasvar.hu>, <turizmus@vasvar.hu>, <okoregio@t-online.hu>, <torokhenrik72@gmail.com>, <somhed55@gmail.com>, <kutyu77@freemail.hu>, <dereslas@gmail.com>
Date 2020-12-13 12:21

Tisztelt Partnereink!

Köszönjük szépen a két napos kitartó figyelmüket a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatást illetően.

A harmadik képzési napon, azaz 2020. december 14-én (hétfőn) is szeretettel várunk Mindenkit 08:50-kor a "SENS Network oktatás" osztályteremben a szokásos bejelentkezési módszerrel és jelszóval (Sens2020).

Köszönettel és Tisztelettel:

Höbling Eموke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)

On 2020-12-10 12:09, Eموke Holbling wrote:



Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap - email 3.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

Fájl Szerkesztés Nézet Aláírás Ablak Súgó

Bejelentkezés

2020. 12. 14. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap

From Emoke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <vivien1199@hotmail.com>, <matacsaba@gmail.com>, <balazs.hajdu.peter@gmail.com>, <abogarjuli@gmail.com>, <bogarjulia@zmmi.hu>, <barta1031@gmail.com>, <bartanekozszolg@gmail.com>, <timibody@vipmail.hu>, <ildiko.patocskai@gmail.com>, <ferencpetrekanics@gmail.com> [2 more...](#)
Date 2020-12-13 12:21

Tisztelt Partnereink!

Köszönjük szépen a két napos kitartó figyelmüket a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatást illetően.

A harmadik képzési napon, azaz 2020. december 14-én (hétfőn) is szeretettel várunk Mindenkit 08:50-kor a "SENS Network oktatás" osztályteremben a szokásos bejelentkezési módszerrel és jelszóval (Sens2020).

Köszönettel és Tisztelettel:

Holbling Emöke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)

On 2020-12-10 12:11, Emoke Holbling wrote:

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap - email 4.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

Fájl Szerkesztés Nézet Aláírás Ablak Súgó

Bejelentkezés

2020. 12. 14. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról - 3. nap

From Emoke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <pal.zoltan@zsz.hu>, <szucs.istvan@zsz.hu>, <szszhacs@gmail.com>
Date 2020-12-13 12:21

Tisztelt Partnereink!

Köszönjük szépen a két napos kitartó figyelmüket a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatást illetően.

A harmadik képzési napon, azaz 2020. december 14-én (hétfőn) is szeretettel várunk Mindenkit 08:50-kor a "SENS Network oktatás" osztályteremben a szokásos bejelentkezési módszerrel és jelszóval (Sens2020).

Köszönettel és Tisztelettel:

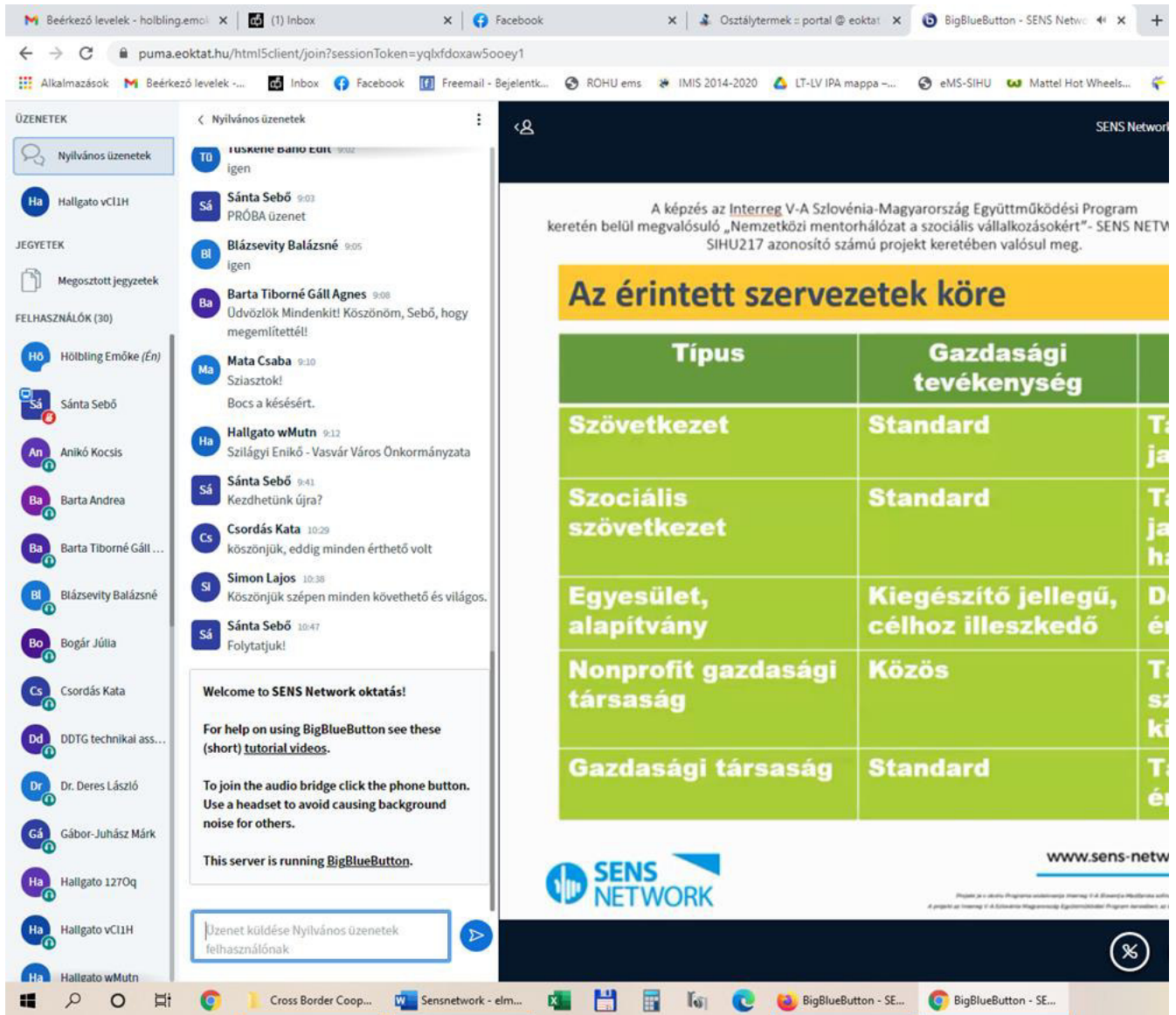
Holbling Emöke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)

On 2020-12-10 12:12, Emoke Holbling wrote:

A képzés tartalmi leírása

2020. december 09. szerda 09:00-16:00 – 3 napos online képzés 1. napja

Létszám délelőtt: 30 fő



The screenshot shows a BigBlueButton meeting interface. On the left, there is a list of participants with their names and initials. The main area displays a presentation slide titled "Az érintett szervezetek köre" (The circle of affected organizations). The slide contains a table with two columns: "Típus" (Type) and "Gazdasági tevékenység" (Economic activity). Below the table, there is a logo for SENS NETWORK and the website address www.sens-netw.

Típus	Gazdasági tevékenység
Szövetkezet	Standard
Szociális szövetkezet	Standard
Egyesület, alapítvány	Kiegészítő jellegű, célhoz illeszkedő
Nonprofit gazdasági társaság	Közös
Gazdasági társaság	Standard



Létszám délután: 31 fő

ÜZENETEK

Nyilvános üzenetek

Hallgató vCLIH

JEGYETEK

Megosztott jegyzetek

FELHASZNÁLÓK (31)

Keresztúri László

Kovács Vivien

Kulcsár Norbert

Lorschly András

Mata Csaba

Petrekanics Ferenc

Pálmál Zsolt

Simon Lajos

Szarka Girsik Brigitta

Sztana Rita

Szűcs István

Török Henrik

Tüskéné Bánó Edit

Nyilvános üzenetek

visszhang

Bogár Júlia 12:50 :-/

Sánta Sebő (offline) 12:50 köszí, így sem tökéletes

Bogár Júlia 12:50 fejhallgatóval esetleg?

Sánta Sebő (offline) 12:50 sajnos nincs nála

Anikó Kocsis 12:51 Sajnos tönkrement a fejhallgatóm.

Sánta Sebő (offline) 13:00 FOLYTATJUK!

Anikó Kocsis 13:28 Szuper! Legszívesebben már most indulnék oda!

Sánta Sebő (offline) 14:05 14:20 perckor folytatjuk

Welcome to SENS Network oktatás!

For help on using BigBlueButton see these (short) [tutorial videos](#).

To join the audio bridge click the phone button. Use a headset to avoid causing background noise for others.

This server is running [BigBlueButton](#).

Sánta Sebő 14:22 FOLYTATJUK!

Sánta Sebő 14:25 Iéarn

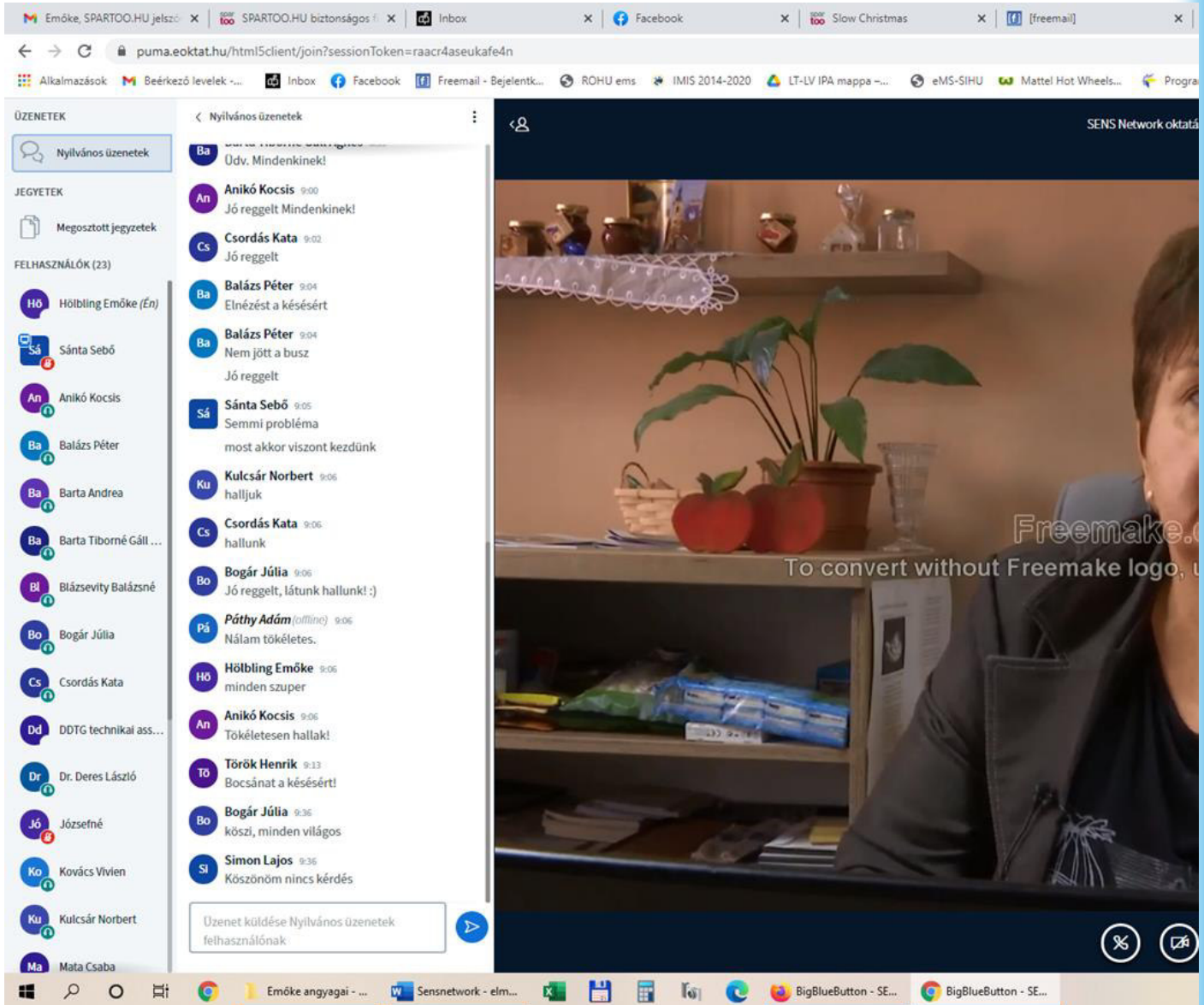
Üzenet küldése Nyilvános üzenetek felhasználónak

Sánta Sebő



2020. december 11. péntek 09:00-16:00 – 3 napos online képzés 2. napja

Létszám délelőtt: 23 fő



ÜZENETEK

Nyilvános üzenetek

Üdv. Mindenkinek!

Anikó Kocsis 9:00
Jó reggelt Mindenkinek!

Csordás Kata 9:02
Jó reggelt

Balázs Péter 9:04
Elnézést a késésért

Balázs Péter 9:04
Nem jött a busz
Jó reggelt

Sánta Sebő 9:05
Semmi probléma
most akkor viszont kezdünk

Kulcsár Norbert 9:06
halljuk

Csordás Kata 9:06
hallunk

Bogár Júlia 9:06
Jó reggelt, látunk hallunk! :)

Páthy Adám (offline) 9:06
Nálam tökéletes.

Hölbling Emőke 9:06
minden szuper

Anikó Kocsis 9:06
Tökéletesen hallak!

Török Henrik 9:13
Bocsánat a késésért!

Bogár Júlia 9:36
köszí, minden világos

Simon Lajos 9:36
Köszönöm nincs kérdés

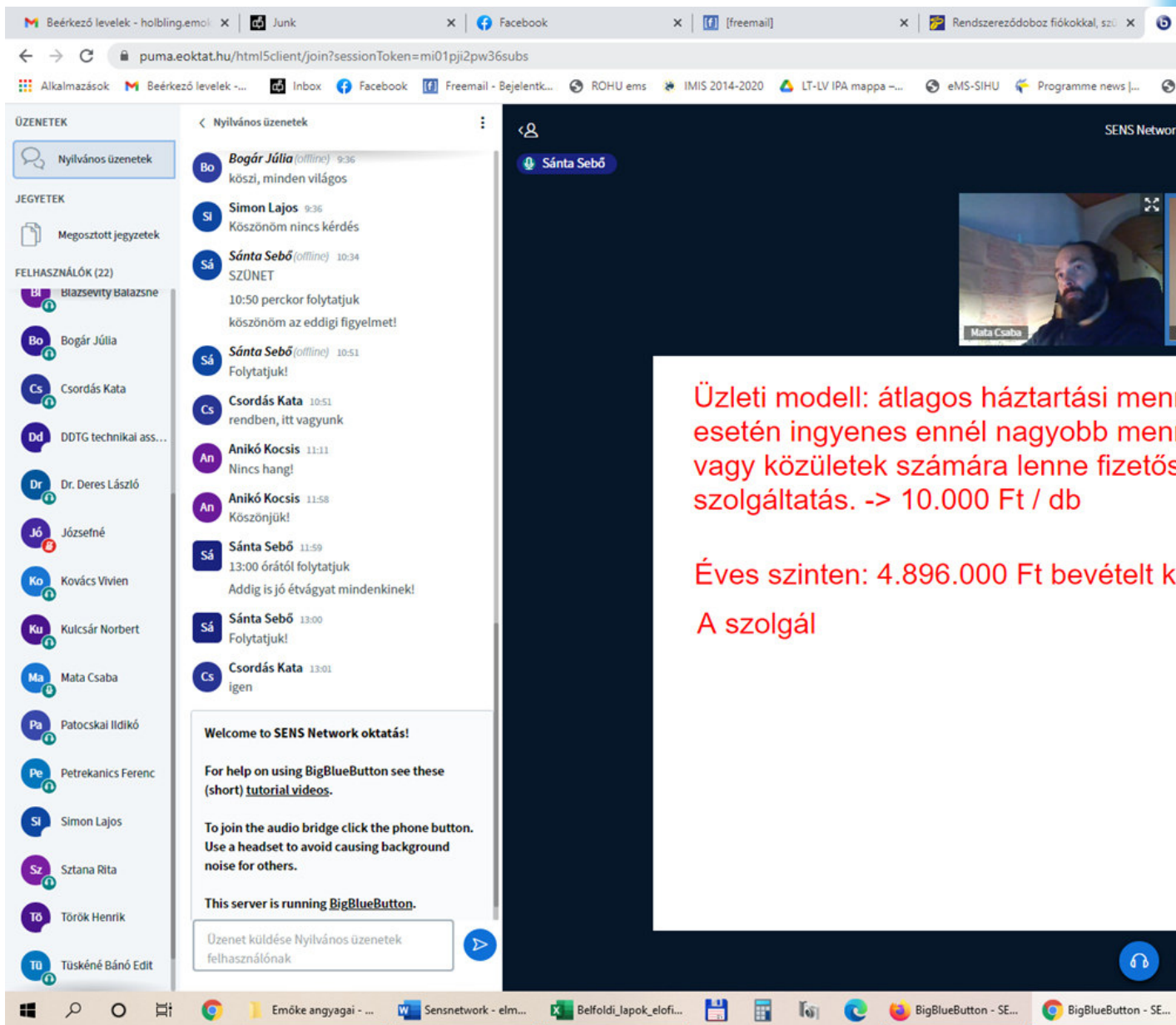
Üzenet küldése Nyilvános üzenetek felhasználónak

SENS Network oktató

Freemake.com
To convert without Freemake logo, u



Létszám délután: 22 fő



The screenshot shows a Zoom meeting interface. On the left is a chat window with a list of participants and a message history. The main area shows a video feed of a participant named 'Mata Csaba'. A white text box is overlaid on the video feed, containing the following text:

Üzleti modell: átlagos háztartási men
esetén ingyenes ennél nagyobb men
vagy közületek számára lenne fizetős
szolgáltatás. -> 10.000 Ft / db

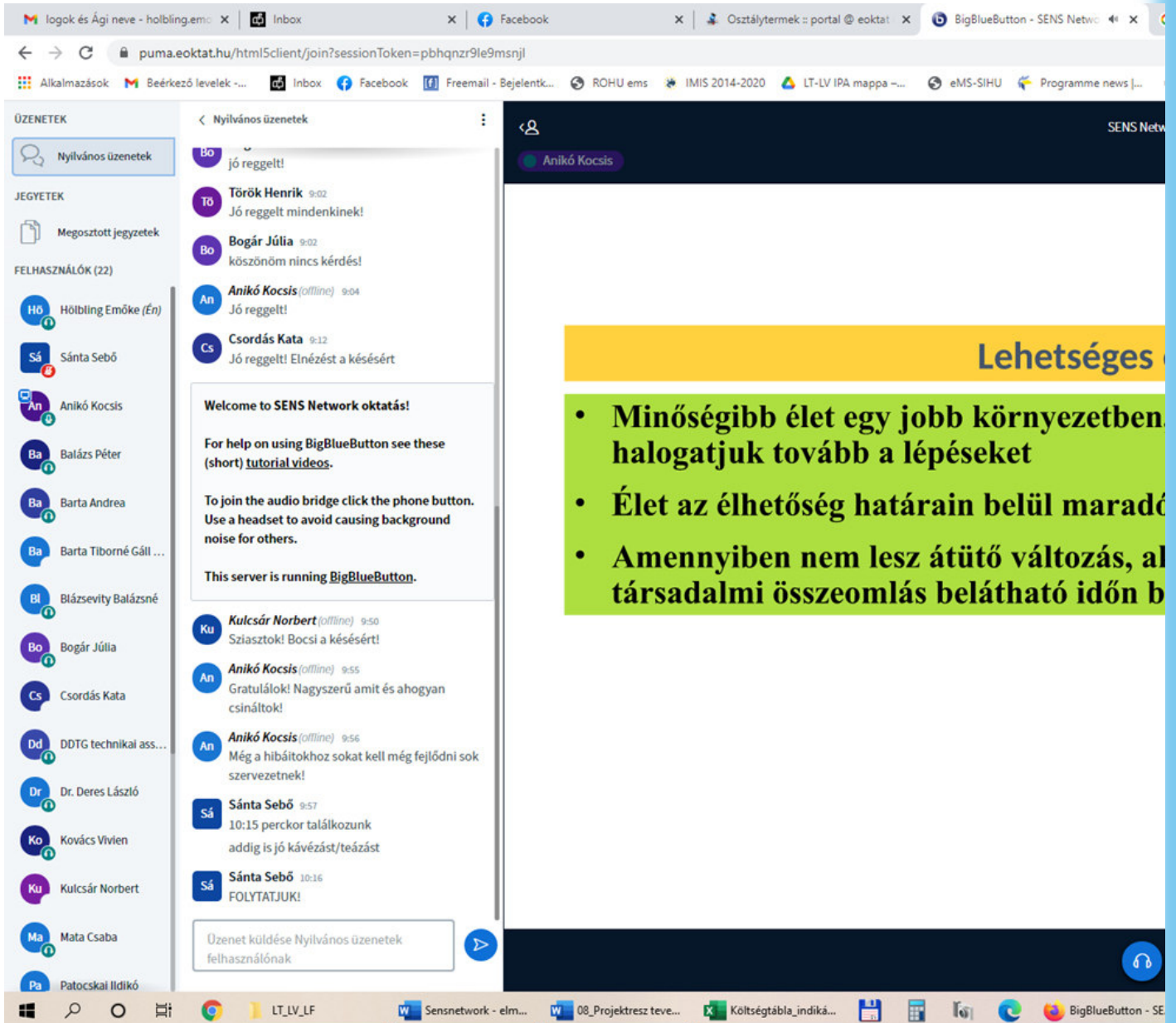
Éves szinten: 4.896.000 Ft bevételt ke
A szolgált

The chat window on the left shows a list of participants including Bogár Júlia, Simon Lajos, Sánta Sebő, Csordás Kata, Anikó Kocsis, and Józsefné. The message history shows a conversation about a meeting and a welcome message from Sánta Sebő.



2020. december 14. hétfő 09:00-16:00 – 3 napos online képzés 3. napja

Létszám délelőtt: 22 fő



ÜZENETEK

Nyilvános üzenetek

JEGYZETEK

Megosztott jegyzetek

FELHASZNÁLÓK (22)

- Hö Hölbling Emőke (Én)
- Sá Sánta Sebő
- An Anikó Kocsis
- Ba Balázs Péter
- Ba Barta Andrea
- Ba Barta Tiborné Gáll ...
- Bl Blázsevy Balázné
- Bo Bogár Júlia
- Cs Csordás Kata
- Dd DDTG technikai ass...
- Dr Dr. Deres László
- Ko Kovács Vivien
- Ku Kulcsár Norbert
- Ma Mata Csaba
- Pa Patocskai Ildikó

Nyilvános üzenetek

Bo jó reggelt!

Török Henrik 9:02
Jó reggelt mindenkinek!

Bo Bogár Júlia 9:02
köszönöm nincs kérdés!

An Anikó Kocsis (offline) 9:04
Jó reggelt!

Cs Csordás Kata 9:12
Jó reggelt! Elnézést a késésért

Welcome to SENS Network oktatás!

For help on using BigBlueButton see these (short) [tutorial videos](#).

To join the audio bridge click the phone button. Use a headset to avoid causing background noise for others.

This server is running BigBlueButton.

Ku Kulcsár Norbert (offline) 9:50
Sziaztok! Bocsi a késésért!

An Anikó Kocsis (offline) 9:55
Gratulálok! Nagyszerű amit és hogyan csináltok!

An Anikó Kocsis (offline) 9:56
Még a hibáitokhoz sokat kell még fejlődni sok szervezetnek!

Sá Sánta Sebő 9:57
10:15 perckor találkozunk addig is jó kávézást/teázást

Sá Sánta Sebő 10:16
FOLYTATJUK!

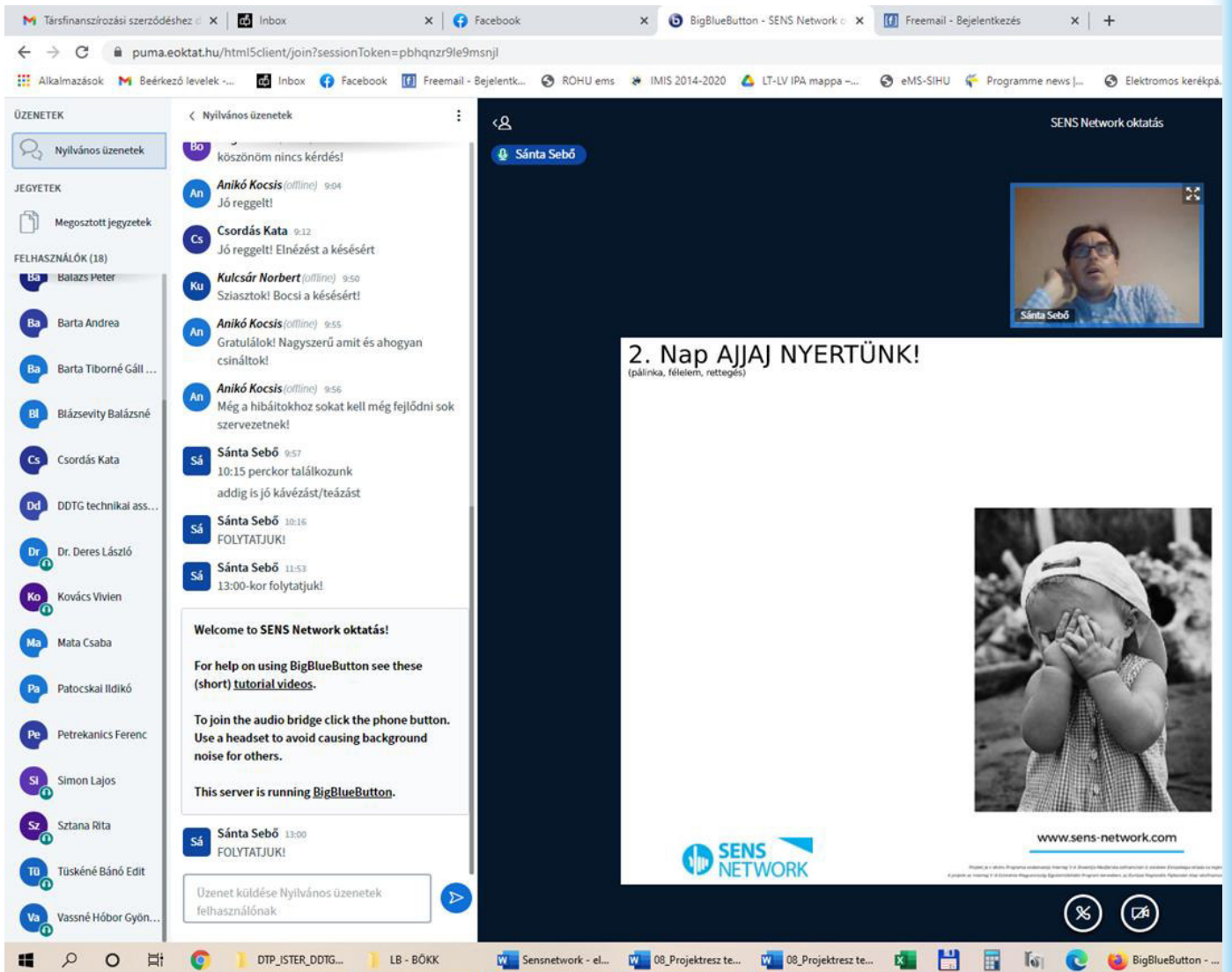
Üzenet küldése Nyilvános üzenetek felhasználónak

Lehetséges

- Minőségibb élet egy jobb környezetben halogatjuk tovább a lépéseket
- Élet az élkhetőség határain belül maradó
- Amennyiben nem lesz átütő változás, a társadalmi összeomlás belátható időn belül...



Létszám délután: 18



The screenshot shows a web browser window with several tabs: 'Társfinanszírozási szerződéshez', 'Inbox', 'Facebook', 'BigBlueButton - SENS Network', and 'Freemail - Bejelentkezés'. The address bar shows 'puma.eoktat.hu/html5client/join?sessionToken=pbhqzr9le9msnj'. The browser's address bar and search bar are visible at the top.

The main content area is split into two parts. On the left is a chat interface for 'Nylváos üzenetek'. The chat history shows messages from 'Anikó Kocsis', 'Csordás Kata', 'Kulcsár Norbert', and 'Sánta Sebő'. A welcome message is also present: 'Welcome to SENS Network oktatás! For help on using BigBlueButton see these (short) tutorial videos. To join the audio bridge click the phone button. Use a headset to avoid causing background noise for others. This server is running BigBlueButton.' At the bottom of the chat, there is a text input field and a send button.

On the right is a presentation slide titled '2. Nap AJJAJ NYERTÜNK!' (2. Day AJJAJ WE WON!). The slide includes the text '(pálinka, félelem, rettegés)'. Below the title is a video thumbnail of a man speaking, labeled 'Sánta Sebő'. The slide also features a black and white photograph of a baby covering their eyes with their hands. At the bottom of the slide, there is the 'SENS NETWORK' logo and the website 'www.sens-network.com'. The bottom of the browser window shows the Windows taskbar with various application icons.



Elégedettségi kérdőív kiküldése

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív - email 1.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

2020. 12. 15. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív

From Emoke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <lazaleszel@gmail.com>, <lajos-simon@freemail.hu>, <gabor.mark.01@gmail.com>, <palmaizs@gmail.com>, <leki69@gmail.com>, <lechner.zsuzsa@goldconsulting.eu>, <korong2@gmail.com>, <kikitango@gmail.com>, <sebo@ddtg.eu>, <sztanarita22@gmail.com>
Date 2020-12-15 12:44

Tisztelt Partnereink!

Ezúton köszönjük megtisztelő és kitartó figyelmüket a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatást illetően. Készítettünk egy elégedettségi kérdőívet, melyet az alábbi linken megtalál. Ennek kitöltése 1-2 percet vesz igénybe, amit ha megtenne, akkor nagyban segítené a munkánkat és visszajelzést is kapnánk a rendezvényről.

<https://forms.gle/saXzmStCwGff2DM7>

Köszönjük szépen előre is együttműködésüket.

A későbbiek folyamán pedig az oktatási anyagok is összeállításra és megküldésre fognak kerülni.

Tisztelettel:
Holbling Emöke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív - email 2.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

2020. 12. 15. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív

From Emoke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <kulnor11@gmail.com>, <bk.kultur2020@gmail.com>, <paktum@vasvar.hu>, <turizmus@vasvar.hu>, <okoregio@t-online.hu>, <torokhenrik72@gmail.com>, <somhed55@gmail.com>, <kutyu77@freemail.hu>, <dereslas@gmail.com>
Date 2020-12-15 12:45

Tisztelt Partnereink!

Ezúton köszönjük megtisztelő és kitartó figyelmüket a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatást illetően. Készítettünk egy elégedettségi kérdőívet, melyet az alábbi linken megtalál. Ennek kitöltése 1-2 percet vesz igénybe, amit ha megtenne, akkor nagyban segítené a munkánkat és visszajelzést is kapnánk a rendezvényről.

<https://forms.gle/saXzmStCwGff2DM7>

Köszönjük szépen előre is együttműködésüket.

A későbbiek folyamán pedig az oktatási anyagok is összeállításra és megküldésre fognak kerülni.

Tisztelettel:
Holbling Emöke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
email:emoke@ddtg.eu



Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív - email 3.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

Fájl Szerkesztés Nézet Aláírás Ablak Súgó

Bejelentkezés

2020. 12. 15. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív

From Emoke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <vivien1199@hotmail.com>, <matacsaba@gmail.com>, <balazs.hajdu.peter@gmail.com>, <abogarjuli@gmail.com>, <bogarjulia@zmmi.hu>, <barta1031@gmail.com>, <bartanekozszolg@gmail.com>, <timibody@vipmail.hu>, <ildiko.patocskai@gmail.com>, <ferencpetrekanics@gmail.com> [2 more...](#)
Date 2020-12-15 12:46

Tisztelt Partnereink!

Ezúton köszönjük megtisztelő és kitartó figyelmüket a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatást illetően.

Készítettünk egy elégedettségi kérdőívet, melyet az alábbi linken megtalál. Ennek kitöltése 1-2 percet vesz igénybe, amit ha megtenne, akkor nagyban segítené a munkánkat és visszajelzést is kapnánk a rendezvényről.

<https://forms.gle/saXzmStCwjGff2DM7>

Köszönjük szépen előre is együttműködésüket.

A későbbiek folyamán pedig az oktatási anyagok is összeállításra és megküldésre fognak kerülni.

Tisztelettel:
Holbling Emöke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
email:emoke@ddtg.eu

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív - email 4.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

Fájl Szerkesztés Nézet Aláírás Ablak Súgó

Bejelentkezés

2020. 12. 15. Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív

Sensnetwork - 3 napos online képzés a társadalmi vállalkozásokról elégedettségi kérdőív

From Emoke Holbling <emoke@ddtg.eu>
To <pal.zoltan@zsz.hu>, <szucs.istvan@zsz.hu>, <zszshacs@gmail.com>
Date 2020-12-15 12:46

Tisztelt Partnereink!

Ezúton köszönjük megtisztelő és kitartó figyelmüket a Sensnetwork projekt "online képzés a társadalmi vállalkozásokról" oktatást illetően.

Készítettünk egy elégedettségi kérdőívet, melyet az alábbi linken megtalál. Ennek kitöltése 1-2 percet vesz igénybe, amit ha megtenne, akkor nagyban segítené a munkánkat és visszajelzést is kapnánk a rendezvényről.

<https://forms.gle/saXzmStCwjGff2DM7>

Köszönjük szépen előre is együttműködésüket.

A későbbiek folyamán pedig az oktatási anyagok is összeállításra és megküldésre fognak kerülni.

Tisztelettel:
Holbling Emöke
projektmenedzser
DDTG Nonprofit Kft.
7621 Pécs, Anna u. 19. fszt. 1.
tel.: 70/367-5212
[email:emoke@ddtg.eu](mailto:emoke@ddtg.eu)




Szociális szövetkezet – Ökoszociális gazdaság – Fenntartható fejlődés


- A társadalmi vállalkozások szerepe az ökoszociális piacgazdálkodás és a fenntarthatóság felé vezető úton.
- Fenntarthatóság, környezeti szempontok a témaválasztás és a működtetés során.

Zala Zöld Szíve Vidékfejlesztési Egyesület, Kerkaszentkirály

1



Az ökológiai lábnyomat növekedése – A fenntarthatóság felé haladunk???



1961 1985 2012

74% of biocapacity 114% of biocapacity 156% of biocapacity

3



Az Ókorégio Alapítvány 1998-ban alakult

Tevékenységünk középpontjában a biodiverzitás megőrzése, a fenntartható fejlődés, az ökológikus vidékfejlesztés elősegítése áll.

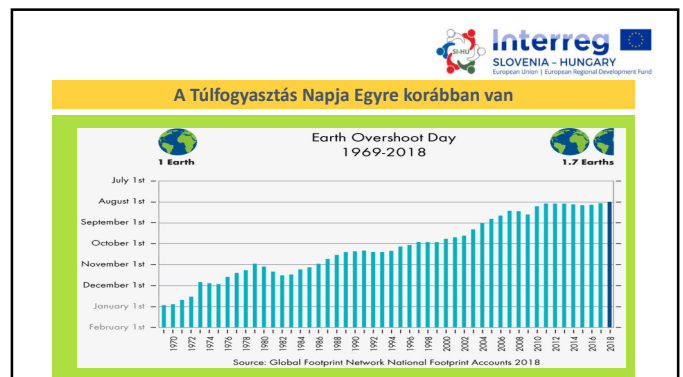
Célunk, hogy a döntéshozókat, a gazdálkodókat, a lakosságot rádöbentsük arra, hogy a környezeti, a gazdasági és a szociális érdekek szembeállítására nem szükségszerű, VAN MÁSÍK ÚT, ami a fenntartható fejlődés!

Az Alapítvány központja egy zalai aprófalú (lakossága: 35 fő), itt hoztuk létre a Dótki Ökológiai és Vidékfejlesztési Tájéközpontot 2002-ben, amely egy modelértékű ökoház.






2



4



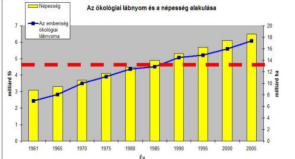
Az ökológiai lábnyomát növekedésének okai

- Népségrebbanás (7,713 milliárd fő 2019. január 1.)
- Urbanizáció (2019: 48,7 %, 2050: 60 %)
- Túlfogyasztás
- A környezeti erőforrások igazságtalan és egyenlőtlen elosztása, hasznosítása


Ökológiai lábnyom országoként

név	lakosság (millió fő)	ökológiai lábnyom (ha/fő)
Kanada	30	7,7
USA	268	12,2
Brazília	167	3,1
Franciaország	58,4	4,1
Nagy-Britannia	58,5	5,2
Magyarország	10,2	3,2
Japán	125,7	4,3
Pakisztán/Etiópia	161,2/74,2	0,65/0,67
India	970	0,8

Az ökológiai lábnyom és a népesség alakulása




5




Mi a fenntarthatóság? Mit tehetünk?

Fenntarthatóság csak akkor lehetséges, ha az ökológiai lábnyomunk nem nagyobb, mint a rendelkezésre álló biokapacitás.
Ezt az állapotot azért KELL elérni, mert amelyik rendszer nem fenntartható, az **ELKERÜLHETLENÜL ÖSSZEOMLIK.**



7



A környezeti erőforrások igazságtalan és egyenlőtlen elosztása, hasznosítása


Németország:
Felső 1% a nemzeti vagyon 30%-át, a felső 5% az 50%-át birtokolja

USA:
Felső 1% a nemzeti vagyon 35%-át, a felső 5% az 60%-át birtokolja

Világszerte:
Felső 15% fogyasztja a megtermelt javak 80%-át

- A tőke hozama gyorsabban növekszik, mint ahogyan a gazdaság bővül, a gazdagok egyre gazdagabbak, az egyenlőtlenségek pedig egyre nagyobbak lesznek.
- Ez nemkívánatos folyamat, mert a kapitalizmus létét veszélyezteti.
- A mai kapitalizmus egyenlőtlenségei drámai mértékűek.
- Ami még súlyosabb, hogy ezen túlmenően az ökológiai lábnyomra gyakorolt hatása is drámai, így valójában az egész emberiség, civilizációnk létét veszélyezteti.

6




Megoldások

Feladat
Ökológiai lábnyomát csökkentése a társadalom, az egyén és a család szintjén

Hogyan? – Paradigmaváltás elméletben és gyakorlatban

1. Életmód és szemléletmód váltás:
Önmérséklet, kevesebb fogyasztás mindenből = ökológikus, fenntartható életmód
2. Visszajelzések javítása, társadalmi reakciósebesség fokozása (alkalmazkodó képesség, változtatási képesség javítása)
3. A népesség további növekedésének mérséklése: oktatás, képzés és életszínvonal emelése, születésszabályozás elérhetővé tétele mindenki számára a világon, stb.
4. A tőke további növekedésének korlátozása, az egyenlőtlenségek mérséklése
5. A gazdaság teljes mértékű átalakítása:
 - A ökoszociális piacgazdaság kialakítása, ezáltal a növekedés-orientáltság megszüntetése, az egyenlőtlenségek mérséklése
 - A kimerülő nyersanyagkészletek kímélése, megújuló nyersanyagforrások erőforrásainak megakadályozása


8



Lehetséges eredmények

- Minőségibb élet egy jobb környezetben, amennyiben szerencsénk lesz és nem halogatjuk tovább a lépéseket
- Élet az élıhetőség határain belül maradó Földön az emberiség számára
- Amennyiben nem lesz átütő változás, akkor elkerülhetetlen a gazdasági-társadalmi összeomlás belátható időn belül... **A JOVO ELFOGY!**


9



Ökoszociális piacgazdaság elvei, jellemzői II.

- Támogatást csak a jövőépítő beruházásoknak!
A támogatás holnapba való befektetés legyen, ne a múltat konzerválja.
- Az oktatás is környezetvédelmi beruházás!
(lásd Csikszentmihályi Mihály: A harmadik évezred pszichológiája – A fenntartható gondolkodásmódú ember)
- Legyen nemzetközi feladat a környezet védelme
- Új gazdasági irányítást! – Szakítás a növekedés orientáltsággal, helyette a minőség kerül előtérbe. Új mutatók alkalmazása. A társadalmi jólét és a boldogság kerül a középpontba.


11



Ökoszociális piacgazdaság elvei, jellemzői I.

- Semmi sem hatékonyabb a piaconál
- Helyes piacvezetés:
Értékvizonyok módosítása, a környezetnek ára van!
Szakítás azzal, hogy az árát a kereslet és a kínálat viszonya szabja meg.
Az ipari/fogyasztói társadalom ezt a törvényt követve lépett az ökológiai csapdába
- A környezetnek, az egészségnek ára van, **EXTERNALIÁK INTERNALIZÁLÁSA**
- Adók általi vezetés:
Az összádóterhek növelése nélkül, fokozatosan kell az ökológiai célokhoz idomítani az adórendszert
- Csak a szükséges tilalmakat!
- A fogyasztó tudni akarja, hogy mit vesz!
A tudatos fogyasztás terjedésével már most is egyre inkább meghatározó

10




**A fenntartható fejlődés és az ökoszociális piacgazdaság legfőbb jellemzője:
A legnagyobb hatékonyság elve**

Minél magasabb magasabb jólét érhető el korlátozott anyagfolyam mellett, annál magasabb az életminőség a környezet szabta keretek között

(A buddhista közgazdaságtan így fogalmaz: A gazdaság egyetlen célja az emberi jólét és boldogság biztosítása)

12



Fenntartható fejlődés – Ökoszociális piacgazdaság- Szociális szövetkezetek kapcsolata


A fenntartható fejlődés megvalósításának, közelítésének egyik legfőbb „eszköze” az ökoszociális piacgazdaság, mely nélkül a fenntarthatóság nem megvalósítható.

A jelenlegi – hosszútávon (?) - teljesen fenntarthatatlan gazdasági környezetben a szociális vállalkozások az ökoszociális piacgazdálkodás előhírnökei.

A szociális vállalkozások a jelenlegi gazdasági-társadalmi környezetben egyrészt követendő modellek, másrészt kísérleti „alanyok” arra, hogy milyen problémákkal szembesülnek, mennyire lehetnek sikeresek, mit és hogyan kell megváltoztatni a gazdaságban, a társadalomban a fenntarthatóságért, az ökoszociális piacgazdálkodásért.

Nagyon fontos modellek/kísérleti alanyok, hiszen a közeljövőben egyre többen lépnek erre az útra.

13



Fenntartható mezőgazdaság, élelmiszer-előállítás és feldolgozás


A legtöbb szociális szövetkezet mezőgazdasággal, élelmiszer előállítással, feldolgozással foglalkozik. Tevékenységük akkor tekinthető valóban fenntarthatónak, ha az környezetbarát mezőgazdasághoz kötődik.

1. Helyi termékek előállítása:
A helyi termékek kifejezés egy gyűjtőfogalom, de minden ide sorolható termékre a következők jellemzőek:

- helyi alapanyagból készült (helyben termelt, gyűjtött alapanyagok)
- hagyományos módszerekkel készült, mely által hordozza az adott tájegység jellegzetességét
- kisleptékben, kismennyiségben készült kézi módszerekkel vagy nem nagyüzemi eljárásokkal
- fogyasztása, felhasználása, értékesítése jellemzően helyben, max. 20-50 km sugarú körön belül történik. (A magyar kistermelői szabályozás szerint a gazdaság helyszínétől légvonalban számított 40 km.)

A helyi termékek iránt egyre növekszik az igény, a kereslet. Minden térségben meg lehet találni vagy ki lehet alakítani a megfelelő értékesítési csatornát. A helyi termék előállítás, számos az intenzív gazdálkodás és az ehhez kapcsolódó tevékenységek által okozott környezetterhelés csökkentésére ad lehetőséget, mérsékelve ezzel a napjainkban tapasztalható környezet- és természetkárosítási folyamatok kedvezőtlen hatásait.

15




Társadalmi vállalkozások témaválasztása fenntarthatósági-, környezeti szempontból

Társadalmi vállalkozás, szociális szövetkezet szinte bármilyen tématerületen kialakítható, működtethető a helyi adottságoknak és társadalmi szükségletnek megfelelően. A társadalmi vállalkozások szerepe, jelentősége egyre inkább fel fog érdeklődni a jövőben, így várhatóan a tevékenységi körök is egyre szélesebb spektrumúak lesznek.

A társadalmi vállalkozások követendő modellek, a jövő útjai, a témaválasztásukban is minden szempontból felvállalhatónak, követhetőnek kell lenni. A témáknak, tevékenységi területeknek olyannak kell lenni, ami válasz a kor kihívásaira, mintegy helyi választ, megoldást tudnak legalább részben adni a globális problémákra, így nagyon fontosak az ökoszociális piacgazdaság és a fenntartható fejlődés szempontjából.

A következőkben olyan innovatív és/vagy hiánypótló témákat emelünk ki – a teljesség igénye nélkül – melyek modellértékűek, hiánypótlóak, fontos társadalmi szükségletet elégítenek ki és teljes mértékben a fenntarthatóságot szolgálják.


14



Fenntartható mezőgazdaság, Élelmiszer-előállítás és feldolgozás

- 1. Ökológiai gazdálkodás:** Ökológiai gazdálkodást két módon is kapcsolható a szociális szövetkezetekhez
1.1. Kereskedelmi értékesítésre termelés és feldolgozás. Ebben az esetben minősítésre van szükség, de magasabb bevétel érhető el. 1.2. Egészséges élelmiszerek termelése helyi és/vagy rászoruló közösségek részére
- 2. Permakultúrás kertek** kialakítása és fenntartása, melyek igen nagy előnye a kevesebb energiabefektetés, kisebb fenntartási igény
- 3. Közösségi kertek** kialakítása és fenntartása
- 4. Közvetlen kereskedelem,** CSA-Közösség által támogatott mezőgazdaság, Bevásárló körök, vásárlói csoportok
- 5. Aquaponiás rendszerek** kialakítása és működtetése
- 6. Gyógy- és fűszernövények** gyűjtése, termesztése, feldolgozása

16



Fenntartható mezőgazdaság 3.
Egyéb, nem élelmiszerjellegű alapanyag- és termékelőállítás

1. Zöld háztartásvezetéshez szükséges termékek:
A zöld háztartást vezetők a környezetbarát és helyi termékeket részesítik előnyben. A zöld háztartásvezetéshez szükséges termékek – **környezetbarát tisztítószer, organikus kozmetikumok, egészséges és környezetbarát élelmiszerek** – helyi termékként is előállítható. A zöld háztartást vezetők – mint tudatos vásárlók/fogyasztók – a helyi termékeket fogják preferálni. Kiemelt célterület: környezetbarát tisztító- és mosószer, szappanok, tusfürdők krémek helyi előállítása (<https://tudatosvasarlo.hu/>)

2. Ipari-építőipari alapanyagok, termékek előállítása:

- Szalma: szalmabála, szalmapanel stb.
- Nád: tetőfedéshez, szigeteléshez
- Kender: kenderpanel, kenderbeton, kendertéglá, szigetelés

17



Öko-környezettechnológiák, Energetika, Fenntartható építészet 2.

1. **Közösségi energia-előállító és felhasználó rendszerek** kialakítása és működtetése a megújuló energiaforrásokra alapozva
2. **Fűtőanyag előállítása** (pl. apríték, pellet, brikett) kereskedelmi forgalmazásra, közösségi felhasználásra vagy a szociálisan hátrányos helyzetűek segítésére
3. **Fenntartható építészeti alapanyagok, termékek** előállítása kereskedelmi forgalmazásra, közösségi felhasználásra vagy a szociálisan hátrányos helyzetűek segítésére az egészséges és alacsony rezsiű otthonok kialakítása érdekében: vályogtéglá, szalmabála, építészeti kender termékek (kendertéglá, kenderszigetelés) stb.
4. **Térségi/kistérségi Fenntartható építészeti műhely/központ** kialakítása és működtetése a következő céllal:
 - Fenntartható építészeti technológiák (vályog-, szalma-, kender stb.) alkalmazására széleskörű elterjesztése (ismeretterjesztés, szakmai segítség)
 - a térségben segítség nyújthatása a szociális problémák enyhítésében (pl. energiaszegénység mérséklése)

19



Öko-környezettechnológiák, Energetika, Fenntartható építészet 1.

1. **Öko-környezettechnológia eszközök** gyártása eladásra vagy közösségi és/vagy szociális hasznosításra
2. **Low-tech technológiák, termékek** előállítása, terjesztése, elsősorban szociálisan hátrányos helyzetűek számára (pl. fűtési megoldások, hőenergiaelőállítás, víztakarékosság, alternatív vízhasználatok)
3. **Térségi/kistérségi Low-tech műhely/központ** kialakítása és működtetése a következő céllal: öko-környezettechnológiák széleskörű elterjesztése (ismeretterjesztés, szakmai segítség) a térségben segítség nyújthatása a szociális problémák enyhítésében (pl. energiaszegénység mérséklése)
4. **Házak, lakások energetikai szanálása** olcsó, környezetbarát és egészséges low-tech megoldásokkal elsősorban, de nem kizárólagosan szociálisan hátrányos helyzetűeknek **energiaszegénység csökkentésére**: szalma- és szalmabála szigetelés, kenderszigetelés, szupervályog stb... (A magyar lakások csak ötöde korszerű hőszigetelésű. A lakások több mint fele átlagos vagy annál is rosszabb minőségű, a legrosszabb kategóriába tartozó lakások aránya pedig 6 %-os volt tavaly)


18



Szociális szolgáltatások

1. **Idősgondozás:** Előregedő társadalmunkban egyre nagyobb szükség/igény van az idősek gondozására, ami megvalósulhat házi gondozásként, idősek napközi otthonaként, szociális otthonként. A jelenleg működő ellátások egyre kevésbé képesek kielégíteni a növekvő igényt, így egyre nagyobb szükség és lehetőség van a társadalmi vállalkozások, szociális szövetkezetek intenzívebb szerepvállalására ezen a téren.
2. **Családi napközik, bölcsődék, játszóházak, egyéb gyermekfelügyelet** működtetethet főként a szolgáltatáshiányos vidéki térségekben
3. **Háztartásvezetés illetve háztartásvezetésbe** besegítés szociális vállalkozás keretében. Egyre több az előregedett, egyszemélyes háztartás, ahol sokszor az egyszerűbb háztartási rutin feladatok is problémát jelentenek. Háztartásvezetési szolgáltatást térítésért lehetne nyújtani és ebből finanszírozni a leghátrányosabb helyzetűeknek nyújtott szolgáltatásokat. A háztartásvezetési szolgáltatásokat ki lehet bővíteni a házfenntartási, és kerti munkák elvégzésével.
4. **Energiaszegénység csökkentésére** irányuló szolgáltatások: Lásd Öko-környezettechnológiák, Energetika, Fenntartható építészet


20



Egyéb társadalmi szolgáltatások

- Turisztikai szolgáltatások** minden formája, mely a fenntartható, vidéki turizmushoz kötődik. Különösen igéretes az ékoturizmusba, a slow living, slow food irányokba bekapcsolódás
- Állatvédelem és állattjolt:** 2.1. Menhelyek működtetése, állatvédelmi szolgálat működtetése stb., 2.2. Kisállat (kutyá, macska) panziók, napközök működtetése
- Hiányszakmák, hiányszolgáltatások legalább részbeni pótlása** a szociális vállalkozások által elsősorban, de nem kizárólagosan vidéken: szabás-varrás, ruhajavítás, cipőjavítás, szuszter, egyszerűbb lakatos munkák, egyszerű karbantartó szolgáltatások
- Zöldfelület-fenntartás, kertkarbantartás** önkormányzatoknak, magánszemélyeknek, illetve rászorultsági alapon időseknek
- A **sharing economy** keretében kölcsönző, megosztók működtetése. Kiemelten figyelemreméltó terület az alternatív közösségi közlekedésbe való bekapcsolódás.

21



Környezeti szempontok a tevékenységben, működtetésben 2.


Telephelyek:

- A működési hely legyen minél fenntarthatóbb, ökológikusabb
- Alkalmazzuk a fenntartható építészeti megoldásokat, az öko-környezettechnológiákat, a low-tech megoldásokat, melyek nem csak környezeti szempontból kedvezőek, de költséghatékonyabb működtetést tesznek lehetővé
- Amennyiben lehetőségünk van rá, akkor telephelyünk legyen követendő modell, bemutatásra alkalmas helyszín

Alapanyag:

- Előállítás történjen minél inkább környezetbarát módon
- Származzon környezetbarát gazdálkodásból, etikus állattartásból
- Beszerezés, előállítás során minimalizáljuk a szállítást, a legfenntarthatóbb a 40 km-en belüli szállítás
- Újrahasznosítás: Amennyiben lehetséges, akkor alapanyagként dolgozzunk fel hulladékot, egyéb tevékenységből származó mellékterméket. Törekedjünk a körfolyamatokba kapcsoltságra
- Az előállítás legyen energiatakarékos, vegyszermentes. Kerüljük/minimalizáljuk a károsanyagok kibocsátását

23



Környezeti szempontok a tevékenységben, működtetésben 1.

A társadalmi vállalkozások, szociális szövetkezetek tevékenységi területei igen szerteágazóak, így minden területre alkalmazható iránymutatást nem lehet adni, ezért a főbb, általános irányelveket emeljük ki.

Fő irányelv:
Az ökológiai lábnyomat minimalizálása a tevékenység és a termék, szolgáltatás minden életciklusában. Legyünk minél inkább modellértékűek fenntarthatósági szempontból

- Telephelyek
- Alapanyag
- Energia- és víz felhasználás
- Hulladék

22



Környezeti szempontok a tevékenységben, működtetésben 3.

Energia- és víz:

- Energiaszükséglet minimalizálása és a megújuló energiák alkalmazása a tevékenység és a termék/ szolgáltatás teljes életciklusa során
- Vízszükséglet minimalizálása és a megújuló energiák alkalmazása a tevékenység és a termék/ szolgáltatás teljes életciklusa során. Törekedjünk az alternatív vizek hasznosítására (esővíz, szürkevíz, tisztított szennyvíz)

Hulladék

- Tudatos vásárlás (beszerzések a termék-előállításokhoz, szolgáltatások során)
- E-iroda, e-kommunikáció, papírhasználat minimalizálása
- Szemét- és hulladéktermelés minimalizálása a tevékenység és a termék/ szolgáltatás teljes életciklusa során.
- Szelektív hulladékgyűjtés és komposztálás



24



25

A Műveltség- és Kulturális Program keretében megvalósuló „Termékközpontú társadalmi vállalkozások”-SÉNS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A szociális gazdaság kiépítése közfoglalkoztatásból Szociális szövetkezetek Bácsalmáson

SÉNS NETWORK

www.sens-network.com

Zala Zoltán Alapítvány
Helyi Közösségek Támogatása

1

A Műveltség- és Kulturális Program keretében megvalósuló „Termékközpontú társadalmi vállalkozások”-SÉNS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Helyi közösségek támogatása

Társadalmi, gazdasági, szociális jobbélet biztosítása

Társadalmi vállalkozás

Prémium jellegű kézműves termékek

Közfoglalkoztatási alap

Szociális szövetkezetek létrejötte

SÉNS NETWORK

www.sens-network.com

Zala Zoltán Alapítvány
Helyi Közösségek Támogatása

2

A Műveltség- és Kulturális Program keretében megvalósuló „Termékközpontú társadalmi vállalkozások”-SÉNS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmás elhelyezkedése




- Bács-Kiskun megye déli részén, a Baját Szegeddel összekötő 55-ös főút és az országhatár között helyezkedik el.
- Bácsalmási járás központja
- Szabad vállalkozási zóna, leghátrányosabb helyzetű térség
- A megyén belül is erős lemaradás, hátrányos helyzet
- Mezőgazdasági jelleg
- Uniók határ közelsége

SÉNS NETWORK


www.sens-network.com

Zala Zoltán Alapítvány
Helyi Közösségek Támogatása

3

A Műveltség- és Kulturális Program keretében megvalósuló „Termékközpontú társadalmi vállalkozások”-SÉNS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmásért Feldolgozó és Értékesítő Szociális Szövetkezet



Kezdetek:

- A helyben, közfoglalkoztatási program keretében megtermelt mezőgazdasági alapanyagok felhasználása – értékteremtés
- **Bácsalmási Finomságok** termékcsoport gyártása közfoglalkoztatásban, majd 2017. március 1-től szociális szövetkezetben

Cél: a közfoglalkoztatásban jól teljesítők részére társadalmi-gazdasági-mentális-szociális **JOBBLETT** biztosítása közösségi alapú, de már piaciorientált foglalkoztatással

SÉNS NETWORK

www.sens-network.com

Zala Zoltán Alapítvány
Helyi Közösségek Támogatása

4

A Melyki az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Egyműködési Program keretében beadott megvalósuló „Termékek előmozdítása a szociális vállalkozásokban”-SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmási Finomságok





Gyümölcslevek
(cukor- és édesítőszer mentes 100%-os rostos)



Szörpök
(minimális cukor és rengeteg gyümölcs)



Lekvárok
(cukorral és hozzáadott cukor nélkül)



Savanyúságok
(gyomorkímélő előjárással készített)



Ételízesítők (a változatos étkezést segítik)



Tartósítószer mentes formák!

5

A Melyki az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Egyműködési Program keretében beadott megvalósuló „Termékek előmozdítása a szociális vállalkozásokban”-SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmásért Feldolgozó és Értékesítő Szociális Szövetkezet


• KIKNEK SZÁNTUK?

- azoknak a **családoknak**, akik mesterséges anyagoktól mentes, szintetizált bácskai, napsütötte zamatos gyümölcsökből és zöldségekből gondosan elkészített finomságokat szeretnének asztalukra tenni
- akiknek fontos, hogy **gyermekük** valódi, ízfokozók nélküli élelmiszereket fogyasszanak
- akiknek egészségük helyreállítása és **egészségük megtartása** miatt cukormentes étkezést kell alkalmazniuk
- azoknak az **időseknek**, akiknek a darabos rost bevitel gondot okoz, mégis rostban gazdag táplálékhoz szeretnének jutni
- **Közétkeztetésben, vendéglátó egységekben** étkezőknek

Vagyis mindenkinek, aki egészséges, jól nyomon követhető alapanyagokból készült, tartósítószer-, adalék- és színezékmentes, kézműves technológiával készült élelmiszertermékekre vágyik.

Cél: a potenciális vevőkör pontosabb meghatározása, megkeresése, professzionális marketing eszközökkel

www.sens-network.com



6

A Melyki az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Egyműködési Program keretében beadott megvalósuló „Termékek előmozdítása a szociális vállalkozásokban”-SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmásért Feldolgozó és Értékesítő Szociális Szövetkezet

• ÉRTÉKESÍTÉSI HELYEINK:

- Helyi boltokban való értékesítés - elsősorban a közfoglalkoztatásban működtetett Egészséges Bácsalmásért Mintaboltban és közterületi árusítóhelyen (a 2018. évi árbevétel 28 %-a)
- Gyermekélelmiszeri konyhák, közétkeztetés (a 2018. évi árbevétel 17 %-a)
- Éttermek, szállodák
- Cukrászdák ⁸
- Bio boltok, Herbáriák
- Vidéki élelmiszerboltok (jellemzően 50 km)
- Webáruház üzemeltetése
- Facebook-on való megjelenés




Tápasztal: - a piac túlzottan elaprózódott, a szállítási költségek nagyon magasak, a nagyobb városok (főleg a főváros) szinte elérhetetlen

Cél: - az értékesítés optimalizálása, nagyobb városokban való megjelenés, kereskedelmi láncokban való részvétel

www.sens-network.com



7

A Melyki az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Egyműködési Program keretében beadott megvalósuló „Termékek előmozdítása a szociális vállalkozásokban”-SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmásért Feldolgozó és Értékesítő Szociális Szövetkezet

MARKETING- ÉS REKLÁMESZKÖZÖK:

- a termékek régóta ismertek a piacon
- Weboldal (www.bacsfinomsagok.hu), webáruház
- Facebook
- Nívós média megjelenések (Magyar gazda műsor, Gasztróangyal, Magyar Konyha)
- Szórlapok, kiadványok
- Bemutatók, kóstoltatások, rendezvények helyben és vidéken
- Vásárok, kiállítások, szponzorok rendezvényei

Tápasztal: az online megjelenések nem hozták az elvárásokat, a vidéki rendezvények a magas költségek miatt nem voltak hatékonyak

Cél: külső szakember bevonásával hatékonyabb marketing- és reklámkampány (FÓKUSZban a piac pályázat segítő)

www.sens-network.com



8

A Melyék az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Egyműködési Program keretében belföld megvalósuló „Termelési mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmásért Feldolgozó és Értékesítő Szociális Szövetkezet

SEMÉLYI ÁLLOMÁNY:

- Hátrányos helyzetű munkavállalók, akik közfoglalkoztatásból kerültek a szövetkezet állományába
- Összeszközt, több éves tapasztalattal rendelkező csapat
- Humánus, erős vezetés
- Képzett pénzügyi vezető és értékesítési vezető
- 1 fő termelésirányító és 7 fő zöldségfeldolgozó

Tapasztalat: a szociális alapon való felépítés miatt a profitorientált szemlélet hiánya!!!

Cél: külső gazdasági szakértő bevonása

www.sens-network.com

9

A Melyék az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Egyműködési Program keretében belföld megvalósuló „Termelési mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmásért Feldolgozó és Értékesítő Szociális Szövetkezet

TERVEK, ÁLMOK:

- Stabil partnerhálózat kiépítése és bővítése a gyermek- és felnőtt közéletben (Közbeszerzési akadályok)
- Nagyvárosok (elsősorban a főváros) „meghódítása”, stabil, tervezhető felvevőpiac a termékekre
- Gépek, berendezések beszerzése a munkák megkönnyítésére (kézműves technológia megtartása mellett)
- Termékoptimalizálás (a kevesebb néha több), minőségmegőrzés
- Profi marketing- és értékesítési tevékenység
- Bérigazgató partnerek felkutatása a további stabil fennmaradás érdekében
- Egyéb tevékenységek bevezetése a szezonális kiküszöbölése és az önfennartás érdekében

www.sens-network.com

10

A Melyék az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Egyműködési Program keretében belföld megvalósuló „Termelési mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmásért Feldolgozó és Értékesítő Szociális Szövetkezet

PÉNZÜGYI JELLEMZŐK

Pénzügyi jellemzők	2018. évi tényleges	2019. évre tervezett
Bevételek (nettó)		
Termégyártásból származó bevétel	10 343 000	13 000 000
Bérgyártás bevétele	940 000	12 000 000
Egyéb bevételek	849 000	2 000 000
Bevételek összesen:	12 132 000	27 000 000
Késztermék raktáron	10 758 000	10 000 000
Költségek (nettó)		
Bér- és járulékköltségek	17 720 000	20 000 000
Alapanyag- és göngyölegköltség	4 322 000	5 000 000
Egyéb költségek	4 168 000	5 000 000
Költségek összesen:	26 210 000	30 000 000

www.sens-network.com

11

A Melyék az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Egyműködési Program keretében belföld megvalósuló „Termelési mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmásért Feldolgozó és Értékesítő Szociális Szövetkezet

PÉNZÜGYI JELLEMZŐK:

- 2018-ban a FÓKUSZ pályázat 100, illetve 90 % bér-és járulékmogatást biztosított
- 2019-ben a pályázat megvalósítási időszaka befejeződik, a szövetkezetnek 2020-ra önfennartóvá kell válnia
- Az önálló működés feltételei (a teljesség igénye nélkül):
 - Termékértékesítési bevételek szinten tartása vagy kisebb mértékű emelése, gyártásoptimalizálás
 - Egyéb tevékenységek (pl. bérgyártás, csomagolás) bevételeinek jelentős mértékű emelése (kb. 1 millió forint/hó átlagban)
 - Forgatóké megléte a likviditás biztosításához (kb. 5-10 millió forint)
 - Havi minimum 2,5-3 millió forint bevétel szükséges a fedezeti pont eléréséhez, illetve az önfennartó működéshez
 - A technológia optimalizálásával, új gépek, eszközök beszerzésével és a fentebb felsorolt volumenű tevékenységekkel a szövetkezet önfennartóvá tehető

www.sens-network.com



12

A Működési Interreg V.A. Szlovénia-Magyarország Egymütőködési Program keretében kiemelt megvalósuló „Termékekkel mentőhálózat a szociális vállalkozásokért”-SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmásért Feldolgozó és Értékesítő Szociális Szövetkezet

KOCKÁZATOK, VESZÉLYEK:

- Szociális, közösségi alap – profitorientáltság
- Potenciális piactól való nagy távolság
- Hosszútávon tervezhető partnerhálózat hiánya
- Alapanyagárak időjárástól és egyéb tényezőtől való függése
- Magas bérjellegű költségek (kézműves technológia miatt)
- Támogatásoktól való függés
- Túl széles termékkínálat
- Folyamatos árverseny nagy piaci szereplőkkel
- forráshiány

www.sens-network.com

SENS NETWORK


Interreg SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG

Zala Zala Körve Vállalkozás Egymütőködési Szociális Szövetkezet

13

A Működési Interreg V.A. Szlovénia-Magyarország Egymütőködési Program keretében kiemelt megvalósuló „Termékekkel mentőhálózat a szociális vállalkozásokért”-SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Bácsalmási START Szolgáltató Szociális Szövetkezet



- Fő tevékenysége a **mezőgazdasági bérmunka**
- Szezonban igen nagy a kereslet (ennek gátat szab az ÁFA miatti magas óradíj)
- Szezonon kívül a szövetkezeti alkalmazottak foglalkoztatása nem megoldott, ezért a fenntarthatósága kétséges
- Csak a több lábon állás jelenthet megoldást, pl. munkaerő közvetítés, fóliás növénytermesztés, gombatermesztés, stb.
- Segítség lehet még az önkormányzati kötelező feladatok egy részének átvállalása is
- Nagy vágyunk a **két szövetkezet együttműködése**

www.sens-network.com

SENS NETWORK

Interreg SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG

Zala Zala Körve Vállalkozás Egymütőködési Szociális Szövetkezet

14

A Működési Interreg V.A. Szlovénia-Magyarország Egymütőködési Program keretében kiemelt megvalósuló „Termékekkel mentőhálózat a szociális vállalkozásokért”-SENS NETWORK című, SH0217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Köszönöm a figyelmüket!

**Budapest
2019. április 11.**

Barta Tiborné Gáll Ágnes

www.sens-network.com



SENS NETWORK

Interreg SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG

Zala Zala Körve Vállalkozás Egymütőködési Szociális Szövetkezet

15


A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoráltságot a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/2019-es pályázati számon megvalósuló projekt keretében valósul meg.

Pénzügyi terv, finanszírozás



Sánta Sebő
DDTG Nonprofit Kft.

www.sens-network.com



1

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoráltságot a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/2019-es pályázati számon megvalósuló projekt keretében valósul meg.





Pénzügyi elemzés I.

A tervezés általános értelemben véve nem egyéb, mint valamilyen kívánatosnak tartott jövőbeni állapot felvázolása, valamint az annak elérését lehetővé tevő cselekvési programok és a szükséges erőforrások meghatározása. A tervezés célja tehát esetünkben, a társadalmi vállalkozás jövőjének tudatos formálása, a vállalkozás felkészítése a jövőben várható hatásokkal szemben. Ebből az is következik, hogy a társadalmi vállalkozás számos lehetséges megoldás közül választhat a kitzűött célok, az azok eléréséhez vezető utak vonatkozásában, a vállalkozás környezete, a rendelkezésre álló erőforrások differenciáltsága, stb. alapján.



Tervek készítésének általános célja a vállalkozás létrehozásának előkészítése, illetve működő vállalkozás esetén a szervezet céljai és tényleges lehetőségei közötti összhang keresése és megteremtése. A terv alapján dönthetünk érdemben az elképzelések megvalósíthatóságáról, realitásáról, jövedelmezőségéről, a vállalat kockázat mértékéről, illetve kritikus esetekben a működésképtelenségéről.

www.sens-network.com



2

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoráltságot a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/2019-es pályázati számon megvalósuló projekt keretében valósul meg.





Pénzügyi elemzés II.

Tervezés során a vállalkozás, illetve szervezet céljait, fontosabb feladatait, működését, kapcsolatrendszerét fogalmazzuk meg annak érdekében, hogy erőforrásainkat felhasználva, a környezeti mozgásokhoz képest hatékonyan tudjunk alkalmazkodni a változó piaci viszonyokhoz. A tervezést a jövő alakításaként is definiálhatjuk, mint a célok, az intézkedések, az eszközök, illetve a célok eléréséhez vezető utak szisztematikus és a jövőre vonatkozó átgondolását és meghatározását. A tervezés során végiggondoljuk a jövőbeli cselekvést, mérlegeljük a különböző alternatívákat, és kiválasztjuk a legkedvezőbbet. A tervezés hozzájárul a folyamatok koordinációjához, megalapozva a vállalkozás sikeres adaptációját a környezet változásaihoz.



A hatékony tervezés egy dinamikusan változó környezetben modellezi az üzleti vállalkozás működését, s ezáltal vezérfonala lesz a vállalkozás menedzselésének. A társadalmi vállalkozás fenntarthatóságának előfeltétele, hogy a vállalkozás működését tervezzük, szervezzük, koordináljuk, ellenőrizzük, irányítsuk, azaz folyamatosan és teljességében gyakoroljuk a menedzsmet funkciókat.

www.sens-network.com



3

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoráltságot a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/2019-es pályázati számon megvalósuló projekt keretében valósul meg.





Pénzügyi elemzés III.

Összegezve az eddigieket, a tervezés olyan komplex tevékenység, amely vizsgálja a társadalmi vállalkozásban zajló real- és nominál folyamatok alakulását, a rendelkezésre álló erőforrásokat, a vállalkozás és környezete közötti kölcsönhatásokat.



A tervezés során célokat jelölünk ki, meghatározzuk az elérésükhöz szükséges erőforrásokat, feltételeket és intézkedéseket, a visszacsatolás mechanizmusát, növelve a kitzűött cél elérésének valószínűségét. A tervezés során felvázoljuk a jövőbeli cselekvést, mérlegeljük a különböző alternatívákat, hogy kiválaszthassuk közülük a legkedvezőbbet. Az alapos és észinte tervezés tehát elengedhetetlen a társadalmi vállalkozás fennmaradásához, a jövő bizonytalanságának kivédéséhez, és hozzájárul a gazdasági folyamatok koordinációjához.

www.sens-network.com



4

A képzés az Interreg V A Szlovénia Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/17-1/2020/1 sz. pályázati kiírás keretében valósul meg.


Pénzügyi terv

A megvalósíthatóság tanulmányban két nagyon fontos pénzügyi kérdést kell megvizsgálnunk a társadalmi vállalkozás kapcsán:

- 1.) Indulási költségek – mekkora az összegük, és miből fedezzük őket?
- 2.) Megtérülési elemzés – hány terméket kell eladni ahhoz, hogy megtérüljenek a költségeink?



A háttérszámítások alapján elegendő információval fogunk rendelkezni arról, hogy reálisan kivitelezhető-e az üzleti elképzelésünk, illetve valószínűsíthető-e a pénzügyi céljaink elérése. Ha a vállalkozási elképzelésünk életképesnek tűnik, akkor az üzleti tervben részletesebben megvizsgáljuk a pénzügyi területet.

www.sens-network.com



5

A képzés az Interreg V A Szlovénia Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/17-1/2020/1 sz. pályázati kiírás keretében valósul meg.

Induló költségek


Az induló költségek összegyűjtésekor végiggondoljuk, hogy milyen kiadások merülnek fel a vállalkozás elindítása előtt, azaz mennyi pénzre van szükség a vállalkozás megkezdéséhez.

Megfelelő tervezéssel elég pontosan meg lehet határozni ezt az összeget. Arra ügyeljünk, hogy a megnyitáshoz felmerülő összes költséget számításba vegyünk, de az állandó költségekkel itt ne kalkuláljunk. Például az ingatlan bérletéhez szükséges kauciót bele kell számítani az induló költségekbe, ugyanakkor a havi bérleti díjat nem szükséges.

Az így összeállított költségvetés az adománygyűjtést, forrásteremtést is segíti, mivel így világosan tudni fogjuk, hogy mekkora összeg előteremtésére lesz szükségünk.



Az indulási költségek közé tartozhatnak többek között az alábbiak: hardverek és szoftverek beszerzése, építés és javítás, felszerelések és anyagok beszerzése, rendszerfejlesztés, induló marketing tevékenységek (például weboldali készítése), ingatlanbérleti és közüzemi szolgáltatási letételek, munkatársak munkaidéje. A munkatársak munkaidéje esetében csak a munkaidő egy részét kell hozzá rendelni a vállalkozás elindításához, és ez alapján kell kiszámítani a kapcsolódó bérköltséget.

www.sens-network.com




6

A képzés az Interreg V A Szlovénia Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/17-1/2020/1 sz. pályázati kiírás keretében valósul meg.



Költségtípus	Költség megnevezése	Összeg
Működés	Érték helyreállítás (kiszárazás)	
	Kiszárazás, tisztítás	
	Árnyékolás, felújítás	
	Egyéb:	
Futásidő	Tervezőköltségek, árajánlat	
	Internetesoldali vezérlés	
	Bevezetés, képzés	
	Tudás átvétel, képzés	
Alapanyag/berendezés	Tudás átvétel (szeminárium)	
	Értékek, csomagolások	
	Prómozó anyagok (propaganda, display stb.)	
	Egyéb: anyagok	
Szakmai szolgáltatások (t. díjak)	Érték átvétel (szeminárium)	
	Marketing	
	Értékek, grafika tervezés	
	Képzés, képzés	
Nyitási előzetes	Tudás átvétel, képzés, képzés	
	Értékek, képzés (tervezési, előzetes, anyagok)	
	Egyéb:	
	Értékek, képzés	
Összes indulási költség		

www.sens-network.com



7

A képzés az Interreg V A Szlovénia Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/17-1/2020/1 sz. pályázati kiírás keretében valósul meg.


Megtérülési elemzés I.

A megtérülési elemzés azt vizsgálja, hogy mennyit kell eladni a tervezett termékből vagy szolgáltatásból ahhoz, hogy adott időn belül megtérüljenek a vállalkozás állandó, illetve változó költségei. Más szóval mennyi pénznek kell befolyynia ahhoz, hogy a vállalkozásunk fenntartható legyen. Fedezeti pontnak vagy null-száldónak nevezzük azt a pontot, amikor a bevételünk éppen egyenlő a kiadásainkkal. Ez a hasznos számítás segít meghatározni, hogy a vállalkozás mennyire életképes, illetve, hogy várhatóan mennyi idő után lesz nyereséges. Fontos hangsúlyozni, hogy a megtérülési elemzése csak akkor hasznos, ha piac kutatással párosul, mivel csak így lehet reálisan megbecsülni a termék/szolgáltatás eladási árát, illetve az értékesítés volumenét.

A fedezeti pont (más néven null-száldó) meghatározása


1. lépés – A termék vagy szolgáltatás „egységének” meghatározása (például egy előfizető, egy könyv, egy láda zöldség, egy képzési nap, egy adag étel, stb.) szükséges elsőként. Ez az egység adja az összehasonlítás alapját a teljes elemzés során, és egyben utal arra, hogy a szervezet hogyan definiálja a termékét / szolgáltatását.

www.sens-network.com



8

A képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósul. "Nemzetközi mentorálással a szociális vállalkozásokért" SENS NETWORK című, SIMU/17/2018-as pályázati számon keresztül kerül megvalósításra.



Megtérülési elemzés II.

2. lépés – Ármeghatározás: ez az egyik legnehezebb lépés. Részben, mert az árazás nem egy egzakt tudomány, számos különböző árképzési módszer létezik. Másrészt csak akkor tudjuk termékünk/szolgáltatásunk árát kiszámolni, ha kellő alapossággal és kiméletlen őszinteséggel összegyűjtöttük a bekerülési (változó és fix) költségeket. Az árazással kapcsolatos döntéseinket alulról az előállítási költségek, felülről a fizetőképes kereslet, a fogyasztók ár-elfogadása határozza be, utóbbira a versenytársak árai is hatnak.



Az ármeghatározás a következő két módon történhet.

ÁRKEPZÉS

KÖLTSÉGELEVEZŐ
- ismeretlen árak
- tervezett hozam szerinti
- fedezetátvitel


KERESLETFOGÓ
- ismeretlen árak
- eladott árak szerinti
- versenytársak által vezetett

www.sens-network.com

9

A képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósul. "Nemzetközi mentorálással a szociális vállalkozásokért" SENS NETWORK című, SIMU/17/2018-as pályázati számon keresztül kerül megvalósításra.



Megtérülési elemzés III.



Haszonkulcs (költség-plusz) típusú árképzés: az árak úgy határozzuk meg, hogy a költségekhez az iparágban szokásos haszonkulcs alapján kalkuláljuk a nyereséget.

Tervezett hozam szerinti árképzés esetében olyan árak kalkulálunk, amely mellett a beruházás a tervezett hozam szerint térül meg (például 15-20 százalékos beruházási megtérülést várunk el).

Fedezetszámítás szerinti árképzés esetén az adott ár mellett kalkulált árbevétel éppen fedezi a költségeket. Ezen a ponton túli értékesítés már nyereséget termel.


A másik nagy csoportba tartozik az észlelt érték szerinti árképzés. Az észlelt értéke megegyezik a termék észlelt hasznosságának és az észlelt fogyasztói ráfordítások hányadosával. Ebben az esetben a kívánt piaci pozíciót határozzuk meg, ehhez rendelünk egy elfogadható árat, ami alapján meghatározzuk a megengedhető költséget. Vagyis az ár határozza meg a költséget és nem a költség az árat. Egy példát említve, talán érthetőbbé válik a módszer. Az IKEA használja előszeretettel ezt az árképzési módot.

www.sens-network.com

10

A képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósul. "Nemzetközi mentorálással a szociális vállalkozásokért" SENS NETWORK című, SIMU/17/2018-as pályázati számon keresztül kerül megvalósításra.




Megtérülési elemzés IV.

Elősként rögzítik, hogy igény van egy alacsony árfekvésű komóra. Utána meghatározzák, hogy ennek fogyasztói ára nem lehet több 20 ezer forintnál. Ismerve a saját haszonkulcsukat, kiszámítják, hogy a bekerülési költség nem lehet magasabb 6.800 Ft-nál. A tervezők ennek ismeretében látnak neki a munkának, vagyis addig keresik a megfelelő alapanyagot, mérezték a szabást, „olcsósítják” a technológiát, míg végül sikerül az adott keretek között előállítani a terméket.

Versenytársak által vezérelt árképzésnél az általuk alkalmazott árból indulunk ki, de figyelembe kell venni egyéb szempontokat is: kooperáció vagy árverseny jellemzi a piacot; milyen a gyártási kapacitások közötti különbség (ha nem tudjuk megközelíteni ugyanazt a kapacitást, akkor nem lesz fenntartható a vállalkozás azonos árszinttel). Ez utóbbit érdemes kontrollálni fedezeti pont kiszámításával, és megnézni, hogy képesek leszünk-e akkora mennyiséget értékesíteni, hogy ezen az áron biztosítsa a fedezeti pont elérését, fenntarthatóságunkat. Mielőtt rátérnek a fedezeti pont, illetve költségelemzés módszertanára az ár-minőség mátrix, mint a termék/szolgáltatás két alapvető sajátosság közötti összefüggés grafikus ábrázolására szeretnénk felhívni a figyelmet. (Autótípusokon keresztül megpróbáljuk kicsit megvilágítani a mátrixon belüli egyes pozíciókat, de ezeket természetesen – mint bármely általánosítást, fenntartásokkal kell kezdeni).

11

A képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósul. "Nemzetközi mentorálással a szociális vállalkozásokért" SENS NETWORK című, SIMU/17/2018-as pályázati számon keresztül kerül megvalósításra.



ALACSONY ÁR

ALACSONY MINŐSÉG

ALACSONY ÁR

ALACSONY MINŐSÉG




ALACSONY ÁR

ALACSONY MINŐSÉG

Az ábrán látható grafikon X tengelyén a minőség, Y tengelyén pedig az ár szerepel. Nincs univerzális recept arra nézve, hogy hol érdemes helyes elhelyezni saját termékünket, szolgáltatásunkat, de az biztos, hogy ez segít meghatározni a stratégiát, és biztosítani, hogy az ár megfeleljen a kívánt pozíciónak (ennek megfelelően kell majd megterveznünk a csomagolást, marketing, értékesítés teljes folyamatát). Ha például termelési kapacitásaink korlátozottak, akkor nem tudunk alacsony áron értékesíteni, mert így nem érünk el a fedezeti pontot. Ha viszont magas áron kell értékesítenünk, akkor a termék/szolgáltatás teljes megjelenését ennek megfelelően kell megtervezni (csomagolásnak, grafikaának színhasználatnak, stb. mind a magas ár = minőség elvet kell sugallnia). Ennek megfelelően kell kiválasztanunk az értékesítési csatornákat (ott kell árulni a terméket, ahol a jó fizetőképességű vásárlók megfordulnak), és a marketingtevékenység során oda kell fókuszálni, ahol ők elérhetők stb. Nagyon sok társadalmi vállalkozó fél felvállalni a magas árat, függetlenül termelési kapacitásaink erősen korlátozott voltától vagy termékük/szolgáltatásuk minőségétől. Gyakran jó minőségű termékeiket alacsony áron, sokszor valós költségeik alatt értékesítik. Ez pénzügyileg nem lehet sikeres stratégia. Ezért is elengedhetetlen a költségelemzés, a fedezeti pont kiszámítása. Igazán ideális, ha több forgatókönyvre – egy optimista, realista és pesszimista – is elkészítjük pénzügyi tervünket. Így a valós teljesítmény ismeretében gyors döntést tudunk hozni az esetleg szükséges korrekciókról.

12

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokról” (SENS NCTW006) című, SIMU/17/2019-es kiemelt szociális projekti keretében valósul meg.

Költségelemzés fedezeti pont számítás I.

Részletes és körültekintő elemzéssel elég pontosan meg lehet becsülni az előállítás költségeit, ennek első lépése, hogy meghatározzuk az elemzés alapját jelentő időtávot (általában egy hónap, de lehet egy nap vagy hét, akár egy év is).




Havi költség megbecsüléséhez kövessük az alábbi lépéseket:

- 1) Számítsuk ki az állandó költségeket. Az állandó költségek azok a rendszeresen felmerülő vállalkozási költségek, amelyeknek nagysága nem függ az értékesített mennyiségtől. Ilyen lehet például a helyiségbérlet, a közüzemi szolgáltatások, illetve a felszerelések díja, adminisztratív munkatársak bérköltsége, stb.
- 2) Számítsuk ki a termékegységre eső változó költséget. A változó költségek közvetlenül összefüggnek az értékesített termékek vagy szolgáltatások mennyiségével. Ilyen lehet például az anyagköltség, a termék/szolgáltatás előállításában részt vevő munkatársak közvetlen bérköltsége, a szállítási költség, stb. Ügyeljünk arra, hogy csak az adott termék előállításához kapcsolódó, szükséges költségeket vegyük számításba.

www.sens-network.com

13

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokról” (SENS NCTW006) című, SIMU/17/2019-es kiemelt szociális projekti keretében valósul meg.




Költségelemzés fedezeti pont számítás II.

Amennyiben a termékegység egy nagyobb fix tétel része (mint például egy kinyomtatott könyv egyik példánya), úgy a termékegységre jutó változó költség meghatározásához ki kell számítani a teljes tétel előállítási költségét, és el kell osztani a tételben szereplő termékek számával (az előbbi példa esetében a példányszámmal). Ha a termékegység egyedi, és nem egy nagyobb halmaz része, akkor az egységnyi változó költség közvetlenül becsülhető.

www.sens-network.com

14

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokról” (SENS NCTW006) című, SIMU/17/2019-es kiemelt szociális projekti keretében valósul meg.

Fedezeti pont számítása I.

Miután meghatároztuk a termék/szolgáltatás egységét, az egységárat, illetve az állandó és a változó költségeket, ki tudjuk számítani a vállalkozás fedezeti pontját.




A fedezeti pontot az alábbi egyszerű képlet segítségével lehet kiszámítani:

$$\frac{\text{Az időszak állandó költségei}}{\text{Egységár} - \text{Egységnyi változó költség}}$$

www.sens-network.com

15

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokról” (SENS NCTW006) című, SIMU/17/2019-es kiemelt szociális projekti keretében valósul meg.

Fedezeti pont számítása I.

Miután meghatároztuk a termék/szolgáltatás egységét, az egységárat, illetve az állandó és a változó költségeket, ki tudjuk számítani a vállalkozás fedezeti pontját.

A fedezeti pontot az alábbi egyszerű képlet segítségével lehet kiszámítani:


$$\frac{\text{Az időszak állandó költségei}}{\text{Egységár} - \text{Egységnyi változó költség}}$$

Ez a hányados mutatja meg, hogy mennyi terméket/szolgáltatást kell értékesíteni a vizsgált időszakban ahhoz, hogy a vállalkozás összes költsége megtérüljön.

www.sens-network.com

16

A képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósul, "Nemzetközi mentorok által támogatott vállalkozások" SENS NETWORK című, SIMU/17/2020/001 sz. pályázati kiírás keretében valósul meg.




Fedezeti pont számítása I.

Vagyis megtudtuk, hogy 550 Ft-os egységáron, 400 db termék értékesítése esetén érjük el fedezeti pontot. $400 \times 550 = 220\,000$ Ft, ami éppen fedezi a 100 000 Ft-os állandó és 400 termék előállításához kapcsolódó változó ($400 \times 300 = 120\,000$ Ft) költségünket. Amennyiben kisebb árréssel dolgozunk és az értékesítési árat lecsökkentjük 400 Ft-ra, a fedezeti pont eléréséhez már 1000 db terméket kell eladnunk.


A piaci helyzetet, kapacitásainkat, a fizetőképes keresletet, munkatársaink terhelhetőségét, az értékesítéshez kapcsolódó költségeket és sok-sok egyéb szempontot mérlegelve kell döntést hoznunk az értékesítési árról. Ez a nagyon egyszerű számítás, kiméletlenül megmutatja a vállalkozásunk pénzügyi sikerességével kapcsolatos kilitásokat.

	Összeg (Ft)	Mennyiségi egység
Állandó költség (hátréteg)	100 000	hátréteg
Változó költség egységenként	300	Db
Értékesítési ár egységenként	550	Db
Árnis	250	Db
Fedezeti pont	400	Db



17

A képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósul, "Nemzetközi mentorok által támogatott vállalkozások" SENS NETWORK című, SIMU/17/2020/001 sz. pályázati kiírás keretében valósul meg.




Fedezeti pont számítása I.

Vagyis megtudtuk, hogy 550 Ft-os egységáron, 400 db termék értékesítése esetén érjük el fedezeti pontot. $400 \times 550 = 220\,000$ Ft, ami éppen fedezi a 100 000 Ft-os állandó és 400 termék előállításához kapcsolódó változó ($400 \times 300 = 120\,000$ Ft) költségünket. Amennyiben kisebb árréssel dolgozunk és az értékesítési árat lecsökkentjük 400 Ft-ra, a fedezeti pont eléréséhez már 1000 db terméket kell eladnunk.


A piaci helyzetet, kapacitásainkat, a fizetőképes keresletet, munkatársaink terhelhetőségét, az értékesítéshez kapcsolódó költségeket és sok-sok egyéb szempontot mérlegelve kell döntést hoznunk az értékesítési árról. Ez a nagyon egyszerű számítás, kiméletlenül megmutatja a vállalkozásunk pénzügyi sikerességével kapcsolatos kilitásokat.

	Összeg (Ft)	Mennyiségi egység
Állandó költség (hátréteg)	100 000	hátréteg
Változó költség egységenként	300	Db
Értékesítési ár egységenként	550	Db
Árnis	250	Db
Fedezeti pont	400	Db




18

A képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósul, "Nemzetközi mentorok által támogatott vállalkozások" SENS NETWORK című, SIMU/17/2020/001 sz. pályázati kiírás keretében valósul meg.




Társadalmi vállalkozások finanszírozásának lehetőségei

Mint minden vállalkozás számára, így a társadalmi vállalkozások számára is elengedhetetlen kérdés a pénzügyi finanszírozás. A jól működő non-profit szektor a társadalom számára is közvetett- és közvetlen hasznokat hajt, így annak fenntartásából is jelentős részt kell vállalnia. Ebben a fejezetben a téma összetettsége miatt csak a legfontosabb finanszírozási kérdéseket vetjük fel és bemutatunk egy – a társadalmi vállalkozások számára – elérhető támogatási lehetőséget részletesebben, mivel a 2021-2017-es Programozási ciklusban várhatóan megemelkedik az elérhető források száma.




www.sens-network.com



19


A képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósul, "Nemzetközi mentorok által támogatott vállalkozások" SENS NETWORK című, SIMU/17/2020/001 sz. pályázati kiírás keretében valósul meg.




Leggyakoribb finanszírozási fajták I.

Egy társadalmi vállalkozás pénzügyi működtetése annyiban tér el egy jellemzően for-profit vállalkozás finanszírozásától, hogy fő tevékenységükből származó bevételük általában nem elegendő a költségek lefedéséhez. Természetesen elsősorban az ő esetükben is a tevékenységekből származó bevételek (pl. helyi termékek értékesítése, szociális szolgáltatások ellátása) a hangsúlyosak – amennyiben nem térítésmentesen végzik szolgáltatásaikat –, de emellett számos kiegészítő pénzügyi forrásra van szükségük melyek közül az alábbiak a legjellemzőbbek:

- A Magyar Állam, Helyi Önkormányzat és az Európai Unió által biztosított támogatási lehetőségek: napjainkban a fő tevékenységből származó bevétel mellett a legnagyobb hányadú bevételt jelentik a társadalmi vállalkozások számára, részletesebben foglalkozunk vele a 7.2 és a 7.3 pontokban.
- Szponzoráció és adományok: ha megfelelően a szervezetünkre tudjuk irányítani a figyelmet (pl. kampányok lefolytatása), akkor eseti adományokra is számíthatunk, vagy kereshetünk szponzorokat, akik a meghatározott tevékenységet támogatnak folyamatos forrásbiztosítással. Fontos, hogy a kapott adományok és szponzori forrásokat mindig átláthatóan kezeljük és mutassuk be, hogy mire fordítottuk őket.




www.sens-network.com




20

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Érvényesítési Program keretén belül megvalósuló „Normatív támogatású a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SIMU/17/annakévi szándékjavaslata keretében valósul meg.




Leggyakoribb finanszírozási fajták II.

- Tagsági díjak: bizonyos szervezeti formák esetében tagsági díjat fizetnek a tagok, ez a bevételi forrás azonban jellemzően elenyésző a keletkező költségek tekintetében.
- Saját tőke emelése: bizonyos társasági formák esetében (pl. Non-profit Kft.), többletforrásra tehetünk szert, amennyiben megemeljük a saját tőkét. Ebben az esetben bevonhatunk befektetőket is, akik ilyen módon részesedést szereznek a vállalkozásban és a döntéshozatalban.
- Normatív támogatásra jogosult tevékenységek folytatása: egyes tevékenységek esetében (pl. családi bölcsőde működtetése) amennyiben megfelelünk a szigorú jogszabályi feltételeknek állami normatív támogatásra vagyunk jogosultak, melyet a Magyar Államkincstárnál lehet igényelni.
- Alternatív finanszírozási formák: egyre több olyan „új” finanszírozási mechanizmus jött létre a világon, mely egy jó ötlethez vagy egy nemes cél érdekében nyújt segítséget. Ilyenek lehetnek pl. az üzleti inkubátorok melyek helyben tudják segíteni több vállalkozás működését segítő szolgáltatásokkal vagy a szükséges infrastruktúra biztosításával vagy a közösségi finanszírozás, ami a 2000-es évek dekánál jött létre és ma már világszerte ismert formái vannak (pl. Kickstarter vagy Indiegogo).




www.sens-network.com




21

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Érvényesítési Program keretén belül megvalósuló „Normatív támogatású a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SIMU/17/annakévi szándékjavaslata keretében valósul meg.




Leggyakoribb finanszírozási fajták III.

- Hítelfelvétel: amennyiben áthidaló jelleggel van szükségünk pénzre, hitelt kérelmezhetünk bankoktól vagy egyéb pénzintézetektől, de számítanunk kell rá, hogy a kérelmünk elbírálása több időt fog igénybe venni, mint egy for-profit vállalkozás esetében mivel megalapozottabb üzleti tervet kell készítenünk, hogy a pénzintézet reálisnak lássa, hogy a felvett összeget vissza tudjuk törleszteni. Jó hír az, hogy az utóbbi évtizedben Magyarországon is megnőtt azoknak a részlegeknek a bankokban a száma, akik kifejezetten társadalmi vállalkozások, vagy egyéb civil szervezetek finanszírozására szakosodtak. Szintén jellemző a forráshiányos társadalmi vállalkozások esetében, hogy amennyiben elnyernek egy támogatást, annak önréjét nem tudják finanszírozni vagy nehézkesse válik a projekt pénzügyi likviditásának biztosítása. Ebben az esetben célszerű projektfinanszírozási hitelt igénybe venni.
- 1%: magánszemélyek az SZJA 1%-át felajánlhatják civil szervezeteknek.




www.sens-network.com



22


A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Érvényesítési Program keretén belül megvalósuló „Normatív támogatású a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SIMU/17/annakévi szándékjavaslata keretében valósul meg.




Támogatási lehetőségek csoportosítása I.

A Szeged-Bereczk szerzőpáros megállapítja, hogy „a társadalmi vállalkozások rendkívül potenciált hordoznak a magyarországi hátrányos helyzetű csoportok és területek számára. Az elmúlt években számos lehetőség nyílt pénzügyi támogatásukra, egyrészt Európai Unió programok, másrészt a szociális szféra támogatásain keresztül”. Az utolsó két programozási ciklus elérhető hazai pályázatait a következők szerint csoportosították:

Integrációs és szociális alapok	Társadalmi felzárkóztatás	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák
Integrációs és szociális alapok	Integrációs és szociális alapok	Társadalmi vállalkozások	Társadalmi vállalkozások	Vállalkozási formák




www.sens-network.com




23

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Érvényesítési Program keretén belül megvalósuló „Normatív támogatású a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SIMU/17/annakévi szándékjavaslata keretében valósul meg.




Támogatási lehetőségek csoportosítása II.

Vizsgálatuk során megállapítják, hogy a támogatható szervezetek kiterjednek a civil, non-profit, de még a for-profit formában működő intézményekre is. A támogatások prioritáit adja a munkahelyteremtés, a társadalmi vállalkozási formák közül a többek között a szociális szövetkezetek, szövetkezetek, alapítványok, nonprofit korlátolt felelősségű társaságok, nonprofit szociális szövetkezetek, civil társadalmi szervezetek, többcélú kistérségi társulások, egyházi szervezetek, vagy a non-profit szervezetek igényelhetek human-erőforrás fejlesztési támogatásokat. Szintén jelentős volt az „uniós értékek” megerősítését és disszeminációját támogató lehetősége száma. Értékelésünk szerint a társadalmi vállalkozások működési támogatásai vagy a működési területüket érintő lehetőségek száma és forrástartalma alacsonyabb a szükségesnél, várhatóan a 2021-2027-es programozási ciklusban kedvezőbb feltételek mellett vehetők igénybe az egyes támogatási jogcímek.



www.sens-network.com



24

A Képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorbiztatás a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SIMU/17/2020-as kiírási száma alapján kerül előtérbe valószínűleg.

Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése I.

Kiváló kezdeményezés és lehetőség volt a Magyar Kormány által 2017-ben meghirdetett majd több alkalommal pontosított Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése GINOP-5.1.7.-17 támogatási lehetőség. Az intézkedés kiemelt célja volt a társadalmi célú vállalkozások ösztönzése és támogatása révén olyan szervezetek foglalkoztatási potenciáljának megerősítése, amelyek ötvözik az üzleti valamint a társadalmi szempontokat. Fontos további célkitűzés volt a már működő civil és nonprofit szervezetek, valamint szövetkezetek bázisán új társadalmi célú vállalkozások létrehozásának segítése, illetve a már működő vállalkozások dinamizálása és stabilizálása – piacépítés termékek és szolgáltatások előállításának ösztönzése révén, fenntartható üzleti modell alapján – tartós foglalkoztatási lehetőségek létrehozása érdekében.

A felhívás megállapítja, hogy a társadalmi célú vállalkozások Magyarországon is fontos foglalkoztatók lehetnek, ahogy ez a szféra sajátos küldetéséből adódóan nemzetközi szinten tapasztalható. A tartós foglalkoztatási szerepük betöltése érdekében erősíteni kell ezeknek a szervezeteknek a pénzügyi fenntarthatóságát. A társadalmi célú vállalkozások kibontakozásának alapjait a vállalkozásfejlesztés speciális – a KKVk általános támogatásától eltérő – támogatáspolitikai eszközei és a foglalkoztatáspolitikai eszközei együttesen teremthetik meg.

www.sens-network.com

Zala Zöld Érték Vállalkozásfejlesztési Egyesület

25

A Képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorbiztatás a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SIMU/17/2020-as kiírási száma alapján kerül előtérbe valószínűleg.

Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése - Támogatást igénylők köre

A Támogatási Felhívás azon nonprofit gazdasági társaságok és civil szervezetek (egyesületek, alapítványok), valamint egyes olyan egyházi szervezetek, szociális szövetkezeteket tekint társadalmi vállalkozásoknak, amelyek társadalmi célkitűzéseik mellett üzleti területen megvalósítható célkitűzésekkel is rendelkeznek, gazdálkodásuk eredményét a társadalmi cél érdekében visszaforgatják, költségvetésükben és szervezeti működésükben érvényesítik a részvételen alapuló döntéshozatal elvét.

Szervezeti forma szerint az alábbiak voltak jogosultak a támogatás igénybevitelére (gazdálkodási forma kód alapján):

- kettős könyvvitelt vezető jogi személyiségű non-profit gazdasági társaságok:
 - 572 – Nonprofit korlátolt felelősségű társaság,
 - 573 – Nonprofit részvénytársaság,
 - 575 – Nonprofit közkereseti társaság,
 - 576 – Nonprofit betéti társaság)
- 121 - Szociális szövetkezetek,
- 569 – Egyéb alapítványok,
- 529 – Egyéb egyesületek,

Fentiekben túl a pályázóknak meg kellett felelniük bizonyos – nem túl szigorú – múltbeli gazdálkodási feltételeknek.

www.sens-network.com

Zala Zöld Érték Vállalkozásfejlesztési Egyesület

26

A Képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorbiztatás a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SIMU/17/2020-as kiírási száma alapján kerül előtérbe valószínűleg.

Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése – Támogatható tevékenységek

A Támogatási Felhívás a Széchenyi 2020 Fejlesztési Program további felhívásaihoz hasonlóan a meghatározta a mindenképpen megvalósítandó kötelező tevékenységeket, illetőleg azokat a tevékenységeket, amelyek közül az adott társadalmi vállalkozás szabadon döntheti el, hogy melyiket kívánja lefolytatni.

- **Kötelezően megvalósítandó, önállóan nem támogatható tevékenységek:**
 - Célcsoporttag – új munkavállaló foglalkoztatása
 - Piacra jutás támogatása
 - Kötelező tájékoztatás és nyilvánosság
 - A projekt menedzsmentjével kapcsolatos tevékenységek
- **Választható, önállóan nem támogatható tevékenységek**
 - Előkészítési tevékenység
 - Terméki/szolgáltatásbővítés, fejlesztés
 - Infrastrukturális és ingatlan beruházás
 - Szakmai működés fejlesztése
 - Célcsoport gazdasági szerepvállalásához kötődő egyéni fejlesztő tevékenység, munkaerőpiaci szolgáltatások, tréningek a célcsoport felkészítésére, mobilizálására, motiválására
 - Célcsoport és szakmai megvalósító képzésen való részvétel
 - Szemléletformálást segítő helyi akciók a társadalmi felelősségvállalás keretén belül
 - Honlapfejlesztés

Megváltozott munkaképességű munkavállaló foglalkoztatásakor további kedvezőbb feltételeket biztosított a kiírás.

www.sens-network.com

Zala Zöld Érték Vállalkozásfejlesztési Egyesület

27

A Képzés az Interreg V A Szlovénia-Magyarország-Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorbiztatás a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SIMU/17/2020-as kiírási száma alapján kerül előtérbe valószínűleg.

Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése – Pénzügyi feltételek

A felhívás meghirdetésekor a támogatásra rendelkezésre álló tervezett keretösszeg 16,463 milliárd forint volt, ebből az igényelt támogatások mértékétől függően 300 - 600 db pályázat megvalósítására volt elég fedezet.

A Felhívás alapján igényelhető támogatás vissza nem térítendő támogatásnak minősül, tehát a projekt sikeres lezárása, illetőleg a fenntartási időszakban vállalt kötelezettségek teljesítése esetén a támogatott szervezetnek nem keletkezik visszafizetési kötelezettsége a Támogató felé.


Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege maximum 250 000 000 Ft volt, azzal a kitételrel, hogy az igényelt támogatás összege nem haladhatta meg 8 óras munkaviszonyban az újonnan teremtett munkahelyeken foglalkoztatottak esetében a 8.500.000 forintot (részmunkaidő esetén arányosított összeget) a projekt teljes megvalósítási idejére. A támogatási intenzitás bizonyos esetekben a 100%-ot is elérhette.

www.sens-network.com

Zala Zöld Érték Vállalkozásfejlesztési Egyesület

28

A képto az Interreg V A Szlovénia-Magyarországi Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatást a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/2018-as kiírási pályázat keretében valósult meg.



 **interreg**
SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Programok

Társadalmi célú vállalkozások ösztönzése – Pénzügyi feltételek

A felhívás meghirdetésekor a támogatásra rendelkezésre álló tervezett keretösszeg 16,463 milliárd forint volt, ebből az igényelt támogatások mértékétől függően 300 - 600 db pályázat megvalósítására volt elég fedezet.


A Felhívás alapján igényelhető támogatás vissza nem térítendő támogatásnak minősül, tehát a projekt sikeres lezárása, illetőleg a fenntartási időszakban vállalt kötelezettségek teljesítése esetén a támogatott szervezetnek nem keletkezik visszafizetési kötelezettsége a Támogató felé.

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege maximum 250 000 000 Ft volt, azaz a kitéttel, hogy az igényelt támogatás összege nem haladhatja meg 8 óras munkaviszonyban az újonnan teremtett munkahelyeken foglalkoztatottak esetében a 8.500.000 forintot (rész munkaidő esetén arányított összeget) a projekt teljes megvalósításáig idejére. A támogatási intenzitás bizonyos esetekben a 100%-ot is elérhette.


 www.sens-network.com 



29

A képto az Interreg V A Szlovénia-Magyarországi Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatást a szociális vállalkozásokban” SENS NETWORK című, SIMU/17/2018-as kiírási pályázat keretében valósult meg.

 **interreg**
SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Programok



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET



 www.sens-network.com 


30

A képek az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.



Szociális Szövetkezet menedzsmentje

www.sens-network.com



1

A képek az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.





7 alapelv I.

Ma 7 alapelv fontosságára hívják fel a figyelmet a témával foglalkozó dokumentumok:



- „Önkéntes és nyitott tagság” elve: a szövetkezetbe szabadon beléphet bárki, aki az alapszabályban foglaltakat magára nézve kötelezőnek ismeri el, abból bárki bármikor szabadon kiléphet. Fontos szempont a diszkriminációmentesség.
- „Demokratikus tagi ellenőrzés” elve: a szövetkezetben főszabályként az egy tag egy szavazat elve érvényesül, a szövetkezet és a tag viszonyában elsődlegesen a közösségi aktivitás a meghatározó, és csak másodlagos a vagyoni hozzájárulás mértéke.
- „A tagok gazdasági részvételének” elve: ennek lényege, hogy a szövetkezeti tag elsősorban olyan mértékben részesül az eredményből, amilyen mértékben a szövetkezet szolgáltatását igénybe veszi, illetőleg amilyen mértékben a szövetkezet működésében közreműködik.
- „Autonómia és függetlenség” elve: a szövetkezetek a tagok által ellenőrzött autonóm, önfenntartó szervezetek.

www.sens-network.com



2


A képek az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

7 alapelv II.



- „Oktatás, képzés és tájékoztatás” elve: a tagok oktatása, képzése, ha csak közvetetten is, de hozzájárul a szövetkezet vagyoni, gazdasági fejlődéséhez. Ez az elv utal a tagok társadalmi felzárkóztatásában betöltött szerepére, illetve a nyilvánosság tájékoztatásának szerepére.
- „Szövetkezetek közötti együttműködés” elve: szövetkezetek közötti szolidaritás is alapvető együttműködés, mely megvalósulhat vertikális illetve horizontális formában. Az együttműködés a gazdasági együttműködés mellett a szövetkezetek érdekeinek képviseletét is jelenti.
- „Felelősség a közösségért” elv: hozzájárulás a közösség fejlődéséhez és fenntartásához.

www.sens-network.com



3

A képek az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.





A Szervezet

Hiába van piaci igény a tervezett tevékenységre, ha a szociális szövetkezet szervezete nem alkalmas arra, hogy jó minőségben termeljen vagy szolgáltatson. A hosszú távon fenntartható működést az alábbi szervezeti jellemzők támogatják:

- A szövetkezet által vállalt és bevonásra került foglalkoztatottak száma nem haladja meg a szövetkezet tevékenységének munkaerő-igényét, ha pedig mégis van fölösleges kapacitás, a vezetőség fel van készülve ennek hasznosítására.
- A célcsoporttagokat koruk, szociális háttérük vagy képzetlenségük nem akadályozza abban, hogy hozzájáruljanak versenyképes termék előállításához vagy szolgáltatás nyújtásához (azaz a tevékenység jellege összhangba hozható a munkavállalók kompetenciájával).
- A szociális szövetkezet figyelembe veszi a szociális jellegét, nem kizárólag üzleti célok vezérik.
- A szociális szövetkezet tagjai aktívan részt vesznek a szervezet életében, saját kompetenciáik alapján támogatva a szövetkezetet céljai elérésében.
- A szociális szövetkezet vezetőinek és munkavállalóinak feladatmegosztása világos, minden alapeladatnak van konkrét felelős.

www.sens-network.com





4

A képek az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Hatékony menedzsment a szövetkezet szolgálatában I.

Elsősorban a szociális szövetkezet vezetőinek (azaz a menedzsment) felelősége, hogy a szervezet fenntartható pályára tudjon állni, illetve azon hosszú távon meg tudjon maradni.
A szövetkezet menedzsmentje szempontjából az alábbi jó gyakorlatokat érdemes tudatosítani:

- A vezetők közötti munkamegosztás világosan meg van határozva és írásba is van foglalva annak érdekében, hogy ne egyetlen személyre háruljon a vezetői feladatok döntő többsége. Vezetői feladatok alatt értjük többek között a stratégiai tervezést, az üzleti terv frissítését, a fedezeti pont számítását, az értékesítési és marketing feladatokat, a szakmai koordinációt, egy pályázat esetén annak adminisztrációját.
- Az üzleti tervet a vezetőség legalább évente, emellett új tevékenység beemelése vagy a meglévő tevékenység alapvető körülményeinek megváltozása esetén ezt soron kívül is frissíti.



 www.sens-network.com 

5

A képek az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Hatékony menedzsment a szövetkezet szolgálatában II.

- Az üzleti terv részeként a vezetőség a fedezeti pontszámítást folyamatosan naprakészen tartja, a költségek (például az alapanyagok árának) változása esetén újrakalkulálja a fedezeti pontot.
- A vezetőség tisztában van az alapvető marketing és értékesítési feladatokkal, azokat vagy saját hatáskörében ellátja (amennyiben ehhez van releváns kompetenciája), vagy külső szakértőt megbíz (és annak munkáját ellenőrzi).
- A vezetőség figyel arra, hogy a szövetkezet ne függjön túlzottan a beszállítótól vagy megrendelőitől (pl. kizárólagosságot biztosító szerződés vagy speciális termék révén), ami jelentős kitérítést jelentene és nehezítené a tevékenység bővítését. A függőség adott esetben az önkormányzat és a szociális szövetkezet viszonylatában is megjelenhet (gondoljunk csak arra, hogy egy polgármesterváltás alapján irhatja át a viszonyrendszert), ennek lazítása érdekében is érdemes aktív kezdeményezéseket indítani.

 www.sens-network.com 



6

A képek az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Hatékony menedzsment a szövetkezet szolgálatában III.

Megfelelő menedzsment, kulcsemberek: jellemző, hogy a szövetkezet megszervezését, majd később a vezetését egy vagy két személy határozta el, és később is ők a szövetkezet kulcsemberei, motorjai. A menedzsment feladata a helyi természeti, human erőforrás és piaci lehetőségek integrálása, azonosítása olyan üzleti modellen keresztül, amely minimalizálja a kockázatokat és maximalizálja a profitot. A szövetkezetek létrejöttét és fenntartását jelentősen segíti a pályázati rendszer, a pályázati munkához a megfelelő menedzsmenttudás alapfeltétel. Elengedhetetlen feltétel, hogy a vezetőség higgyen abban, hogy egy társadalmi cél és egy üzleti tevékenység összeegyeztethető.

Motiváció fenntartása: tagok munkavállalók motiválása, készségeinek, kompetenciáinak felmérésére, a feladatok ennek alapján történő meghatározása. A munkavállalók fejlesztésére, mint szakmai, egyéni és társas kompetenciáik fejlesztésének (kommunikáció, normakövetés, együttműködés, konfliktuskezelés stb.) erősítése, beilleszkedésük segítése.

 www.sens-network.com 



7

A képek az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Kapcsolati háló, hálózatosodási lehetőségek I.

Ahogy azt az előző példák is megmutatták, a szövetkezet és partnerei közötti kapcsolatépítés a szövetkezet fenntartható működésének egyik alappillére. Sokféle partner és együttműködési lehetőség:

- A szociális szövetkezetben tag helyi önkormányzat: sokszor vezető szerepe van a szociális szövetkezet irányításában, sok működik a szövetkezet és az önkormányzat együttműködésén. Ideális esetben az önkormányzat mindenben támogatja a szövetkezetet: kihasználatlan ingatlanát (akár ingyen, akár egy jelképes bérleti összeg fejében) átadhatja, a meglévő eszközparkot is a szövetkezet rendelkezésére bocsáthatja, rendelhet meg nagyobb volumenben a szövetkezet termékeiből vagy szolgáltatásából, illetve kiterjedt kapcsolati hálójával segítheti az értékesítési tevékenységet.
- Más, környékbeli önkormányzatok: a magánszemélyek mellett egy szociális szövetkezet leglogikusabb vevőköre a környező önkormányzatok lehetnek, az együttműködés létrejöttében a szövetkezetben tag önkormányzat vezetése érdemben tud segíteni.

 www.sens-network.com 



8

A képezés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretében belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Kapcsolati háló, hálózatosodási lehetőségek II.

Más szociális szövetkezetek: a szociális szövetkezetek együttműködésére számos példa akad, és nem véletlenül. Amennyiben tevékenységük nem űtik egymást (tehát például nem mindketten tésztát gyártanak), erősíthetik egymást és egyszersmind csökkenthetik a költségeiket azzal, ha közösen végzik az értékesítést (például közösen jelennek meg vásárokon vagy együtt nyitnak egy szövetkezeti boltot). Az együttműködésnek egy másik formája, ha egymás beszállítójává válnak (például az egyik szövetkezet vágópontot üzemel, a másik pedig feldolgozza a húst). Az is elképzelhető, hogy az együttműködés kimerül információcserében, azonban ez is gazdagítja a szövetkezeteket.

- **Beszállítók:** megfelelő minőségű és volumenű alapanyag nélkül kevés tevékenység fenntartható. A megbízható beszállítók azonosítása és a kapcsolattartás kiemelten fontos.
- **Vevők:** talán a legfontosabb partnerek, hiszen közvetlen hatásuk van a szövetkezet fenntarthatóságára, számosságuk és összetételük jó visszajelzést adnak egy szövetkezet teljesítményéről. Ideálisan a bevétel legalább nagyjából felét intézményi (nagyobb mennyiségben rendszeresen rendelő) vevők alkotják, a másik felét pedig a kisebb (jellemzően lakossági) vevők, mindenesetre érdemes elkerülni, hogy szétfördessen a vevői struktúra.



 www.sens-network.com 

9

A képezés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretében belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Kapcsolati háló, hálózatosodási lehetőségek III.


- **Egyéb társadalmi és piaci szereplők:** természetesen más partnerek is hozzá tudnak járulni a szövetkezet hatékony működéséhez. Ide tartoznak például a bevont külsős szakértők (élelmiszermérnök, könyvelő, marketing szakértő, stb.) vagy az érintett hatóságok.



 www.sens-network.com 

10

A képezés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretében belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

KÖSZÖNÖM A FIGYELMET



 www.sens-network.com 

11

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserítő mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapításának célja

SÁNTA SEBŐ
DTGT Nonprofit Kft.

www.sens-network.com

SENS NETWORK

Interreg
SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program

Zala Zöld Szíve
Nemzeti Környezetvédelmi Alap

1

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserítő mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

- Szervezetünk: Duna Fejlesztő Transznacionális Csoport Nonprofit Kft.
- 2001-ben alakult
- A Dél-Dunántúli Régió gazdasági helyzetének javítása a fő célkitűzése
- Székhelye Pécsset található (Európa Kulturális Fővárosa volt 2010-ben)
- Telephelyei: Győrben és Szegeden vannak




www.sens-network.com

SENS NETWORK

Interreg
SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program

Zala Zöld Szíve
Nemzeti Környezetvédelmi Alap

2

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserítő mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások definíciója

- A szociális vállalkozásoknak nevezzük azokat a többnyire non-profit vállalkozásokat, melyek működhetnek kereskedelmi alapon, de tevékenységük mégis a közösség érdekeit szolgálják, nem a tulajdonosét. Az Európai Unióban működő szociális vállalkozások alig 10 százalékát teszik ki az uniós vállalkozásoknak, amelyek közel 11 millió főt foglalkoztatnak, többnyire a társadalom periferiájára szorult közösség tagjaiból verbuválva.
- A szociális vállalkozások finanszírozása leginkább közforrások, vagy magánbefektetések útján valósul meg. Az Unió elkötelezett hiva a szociális vállalkozásoknak, jelenleg az Európai Szociális Alapból kínálnak pénzügyi támogatást, ugyanakkor több „szociális befektetési alap” létrehozását igényli a piac, hiszen: „A szociális vállalkozások az európai gazdaság számára ma annyira fontos intelligens, inkluzív és fenntartható növekedést és innovációt testesítik meg. Az új intézkedések elősegítik az ilyen vállalkozások létrejöttét szerte Európában, és biztosítják, hogy azok hozzájussanak a növekedésükhöz szükséges – válság idején különösen fontos – pénzügyi támogatáshoz.” (M.B.)

www.sens-network.com

SENS NETWORK

Interreg
SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program

Zala Zöld Szíve
Nemzeti Környezetvédelmi Alap

3

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserítő mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások Magyarországon I.

- A társadalmi vállalkozások az ún. szociális gazdaság fontos szereplői. Számukat, méretüket, tevékenységi területüket, illetve tapasztalataikat tekintve nagyon sokfélék lehetnek. Abban azonban mind megegyeznek, hogy hosszú távon fenntartható megoldásokat igyekeznek nyújtani a legégetőbb társadalmi problémákra.
- Kutatás (ME, OFA 2017) (társadalmi vállalkozás bármilyen típusú szervezet tekintve nagyon sokfélék lehetnek. Abban azonban mind megegyeznek, hogy hosszú távon fenntartható megoldásokat igyekeznek nyújtani a legégetőbb társadalmi problémákra.)
- Lehetséges jogi formák:
 - > Szociális Szövetkezet
 - > Nonprofit Kft.
 - > Nonprofit Zrt.
 - > Alapítvány
 - > Egyesület



www.sens-network.com

SENS NETWORK

Interreg
SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program



Zala Zöld Szíve
Nemzeti Környezetvédelmi Alap

4

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserkői mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások Magyarországon II.

- A társadalmi vállalkozások alapításának indítékai között a válaszolók leggyakrabban (94%) valamilyen társadalmi vagy közösségi cél megvalósítását említették. Emellett az együttműködés / érintettek bevonása (85%), társadalmi problémák megoldása (83%), a közjó támogatása (81%) és a fenntartható fejlődés elősegítése (80%) is gyakran hozzájárult célként a társadalmi vállalkozások létrejöttéhez.
- A KSH adatai szerint 2015-ben 62.152 működő nonprofit szervezetet tartottak nyilván, mely szervezetek által elért összes bevétel 1.543.389,927 MFt volt. Egy szervezetre átlagosan 24.832,5 eFt árbevétel jutott. A szektor által foglalkoztatottak száma 142.117 fő volt.
- Kutatás (ME, OFA)

 www.sens-network.com 

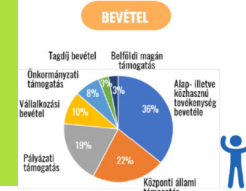
5



A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserkői mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások Magyarországon III.

- A társadalmi vállalkozások minden jogi-szervezeti formájára jellemző, hogy a bevételből a legnagyobb arányt az alap- illetve a közhasznú tevékenység bevétele adja, ez az egyesületek és az alapítványok esetén 24%, az egyéb kategóriában 41%, a nonprofit kft-knél 43%, a szociális szövetkezeteknél eléri a 45 százalékot.
- A társadalmi vállalkozás hosszú távú társadalmi hatása:
 - Munkanélküliség csökkentése (52%)
 - Képességfejlesztés (46%)
 - Esélyegyenlőség (45%)
 -
 - Egészes környezet (16%)
 - Lakhatás (13%)
 - Állatjólét (8%)
 - Parkesélyek (2%)

BEVÉTEL



 www.sens-network.com 

6

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserkői mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapításának célja-A szociális vállalkozás hozzáadott értéke I.

A szociális vállalkozásnak kiemelkedő fontossága van a saját helyi környezetében, óriási fejlődési lehetőségek rejlenek benne az egyének, helyi közösségek és régiók számára egyaránt. Általában helyi alapokra is épül, erős közösségi kapcsolatokkal rendelkezik. Jellemzően helyi piacra összpontosít, egy adott piaci részt igyekszik betölteni, így hatása leginkább helyi szinten jelentkezik (OECD [1999b]). „A szociális vállalkozás társadalmi, gazdasági és környezeti hasznot generál, hozzáadott értéke a helyi gazdaságra kifejtett hatásán keresztül értékelhető.” (OECD [2003].)

 www.sens-network.com 



7

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserkői mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A szociális vállalkozás hozzáadott értéke II.

A szociális vállalkozás által nyújtott haszon a következőkben összegezhető. A szociális vállalkozás:

- munkalehetőség biztosításával segíti a hátrányos helyzetűeket a szegénység leküzdésében – közben pedig a közösség számára hasznos termékeket és szolgáltatásokat állít elő;
- új munkahelyeket teremt akár munkaintegrációs programok révén, akár új lehetőségeket kihasználva;
- növeli a helyi bevételek megőrzését azáltal, hogy helyi lakosokat alkalmaz, akik sokkal nagyobb valószínűséggel helyben költik el jövedelmüket;
- hozzájuttatja az érintettek az életszükségleteket biztosító szolgáltatásokhoz, ezzel tovább emeli az életszínvonalat és a biztonságot;
- növeli a foglalkoztatottságot az egyéni készségek fejlesztése révén;

 www.sens-network.com 



8

A képezés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserkői mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A szociális vállalkozás hozzáadott értéke III.

- pozitív hatást gyakorol a helyi lakosságra azzal, hogy helyi követendő példák, „hősök” születnek;
- hozzájárul a közösségi képességek kiműveléséhez és a helyi demokrácia kiépítéséhez a közösségi kezdeményezések és események révén;
- erősíti a szociális tőkét a kirekesztettek integrációjának támogatásával és munkába állításával;
- csökkentheti a szociális kiadásokat a helybeliek munkába állításával;
- hozzájárul az adóbevételek növekedéséhez, mivel nőnek a személyes bevételek és vagyonok.

Nagyon nehéz volna a szociális vállalkozás által generált hozzáadott értéket egyetlen mutatóval mérni: a haszon ugyanis legtöbbször nem monetáris formában jelentkezik, következésképpen igen nehezen mérhető. Egyes becslések szerint Európában 3,5 millió munkahelyet teremtenek a szociális vállalkozások (SEL [2000]).

 www.sens-network.com 

9



A képezés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserkői mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A szociális vállalkozás hozzáadott értéke IV.

Kvantitatív indikátorok tekinthető a teremtett munkahelyek száma, a képzettséget megszerző emberek száma, a támogatott vállalkozások száma, a felújított épületek száma stb. Az ezen indikátorokkal mért hatások azonban csak egy kis részhalmozatot képeznek a szociális vállalkozások által generált összhasonnak. A kvalitatív indikátorok – mint az adott hely imázsának javulása, a konjunktúrához vezető kedélyállapot kialakulása és motiváció megjelenése, vagy a helyi közösség fejlesztésében való részvétel – által kifejezett eszmiel vagyon szintén gazdagítja a közösséget, annak erőforrásait.

A fejlődés kategóriáját mint egy aggregátum jellemzőjét azonban óvatosan kell kezelni. A pozitív összeg csak akkor értékelhető sikernek, ha a szociális vállalkozás érték többletet ad – akár a közösségek között, akár a közösségen belül – a „szállítói lánc effektív” (a vállalkozás kereskedik más helyi vállalkozásokkal), ezáltal „csomópont-előnyök” keletkeznek) multiplifikációs hatása révén (SEL [2000]).

A legtöbb esettanulmány azt mutatja, hogy a szociális vállalkozásoknak hasonló támogatásigényeik vannak, mint a magánszektorban tevékenykedő kisvállalkozásoknak (pl. marketing terén), de van néhány olyan igényük is, amely alapvetően eltér a hagyományos támogatási igényektől.

 www.sens-network.com 



10

A képezés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserkői mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A szociális vállalkozás hozzáadott értéke V.

Ugyanakkor, a kereskedelmi orientációtól függetlenül, minden szociális kisvállalkozásnak szüksége van az alapvető üzleti ismeretekre (pl. számvitel és pénzügyek). Magyarországon a vállalkozások növekedést akadályozó tényezők közül továbbra is a magas költségek teljesítését és az adminisztrációs kötelezettségeket tekintik a hazai kis- és középvállalkozók a legsúlyosabbnak (Kállay [2007] p. 215.). Egy lehetséges konklúzió, hogy a szociális vállalkozás (üzleti kapcsolatán keresztül) képes lesz hozzájárulni az üzleti tanácsokhoz és segítséghez – amelyek más vállalkozásoknak is rendelkezésre állnak –, ám speciális igény kielégítésére speciálisan szakosodott intézményeket keres (kamarák, szövetségek, hálózatok).

Az igények egyetemes listája – amelyekre a szociális vállalkozás képes válaszolni – megerősíti a tényt, hogy a gazdasági és a szociális fejlődés egyazon érem két oldala (Haugh–Tracey [2005]).

 www.sens-network.com 



11

A képezés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Hemzserkői mentorhálózat a szociális vállalkozásokért” SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A társadalmi vállalkozások megjelenésének hajtóerői Magyarországon I.

A társadalmi vállalkozás fogalma nem túl nagy múlttal rendelkezik Magyarországon. Sem az üzleti szektor, sem az állami szektor nem használta hosszú ideig a társadalmi vállalkozás kifejezést, sokkal inkább szociális gazdaság, majd a szociális vállalkozás kifejezést a köztudatban (G. Fekete et al. 2017). A fogalom itthon is részben összefonódott a nonprofit szektorral, a civil szférával és a szociális gazdasággal, ugyanakkor megjelent az üzleti szférában és az akadémiai kutatásokban is.

A tisztázást és az elterjedést is nehezíti, hogy nincs egységesen elfogadott társadalmi vállalkozás definíció.

 www.sens-network.com 

12



A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A társadalmi vállalkozások megjelenésének hajtóerői Magyarországon II.

A társadalmi vállalkozás fogalom hazai elterjedésében az alábbi tényezők játszottak jelentős szerepet:

- A társadalmi kihívások növekedése

Magyarországon a fő társadalmi kihívások az európai átlagnál alacsonyabb foglalkoztatási szint (Eurostat, 2015), a romák diszkriminációja és szegregációja, a népesség előregedése, valamint a perifériák leszakadása. Az állami szociális ellátási rendszerben hiányosságok vannak például a szociális lakások, az idősgondozás, a hozzáférhető és megfizethető felnőttképzés, valamint a börtönviselték rehabilitációja területén. Ezeket a réseket különböző társadalmi szervezetek próbálják kezelni. A magyarországi társadalmi innováció legfőbb akadálya, hogy a harmadik szektor finanszírozása miatt támogatás-függőség alakult ki, mind a befektetők, mind a vállalkozások kockázatkerülők, továbbá a közösségi munka nem elterjedt. A civil szervezetek tevékenysége és a társadalmi ellátórendszerek nincsenek összehangolva (Social Innovation Europe, 2016)..

 www.sens-network.com 



13

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A társadalmi vállalkozások megjelenésének hajtóerői Magyarországon III.

- A nonprofit szféra pénzügyi helyzetének romlása

Gazdasági célú nonprofit szervezetek már a középkorban is léteztek Magyarországon, de a társadalmi vállalkozás és a nonprofit szféra kapcsolata nemrég került a figyelem középpontjába. A társadalmi vállalkozás nonprofit szektorban történő megjelenéséhez jelentős mértékben hozzájárult az, hogy a szféra pénzügyi helyzetének romlása arra készítette a szervezeteket, hogy piaci alapú, vállalkozási bevételli lehetőséget is keressenek (G. Fekete – Hubai - Mihály – Kiss, 2017). Kuti (1998: 17) szerint a nonprofit szektor szervezetének három fő kritériumnak kell eleget tenniük: ezek (1) a profitszétosztás tilalma; (2) működési autonómia és szervezeti elkülönülés a kormányzati szektortól; (3) intézményesültség, önálló jogi személyiség. A társadalmi vállalkozás fogalmának kis mértékű magyarországi elterjedése Tóth és szerzőtársai szerint részben arra vezethető vissza, hogy a nonprofit és a for-profit szektor sokáig merően elhatárolódott egymástól, és ez nem hagyott teret a két formát ötvöző társadalmi vállalkozásoknak (Tóth-Varga-Varga 2011).

 www.sens-network.com 



14

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A társadalmi vállalkozások megjelenésének hajtóerői Magyarországon IV.

- Az akadémiai szféra és az üzleti szféra érdeklődésének növekedése

Magyarországon Pataki és Radácsi (2000), elsősorban brit példákat bemutatva, az elsők között írtak alternatív vagy értékalapú vállalkozásokról, akik a társadalmi vállalkozások megfelelői (Pataki - Radácsi 2000). Az első doktori disszertáció szociális vállalkozás témakörben 2009-ben született, amely elsősorban azt vizsgálta, hogy milyen hasonlóság, illetve különbség van a vállalati társadalmi felelősség koncepció és a társadalmi (szociális) vállalkozások között (Petheő 2009). A társadalmi és környezeti problémák ráirányították a figyelmet arra, hogy a jelenlegi fogyasztás, termelés nem fenntartható, a fenntartható fejlődéshez pedig nem elegendő egy-egy szereplő vagy szektor kezdeményezése, hanem az állami, az üzleti, a civil és a magánszféra összefogására egyaránt szükség van. Ennek következtében több vállalat a vállalati társadalmi felelősségvállalása Corporate Social Responsibility - CSR) részeként társadalmi vállalkozások támogatását kezdte meg, együttműködve társadalmi vállalkozásfejlesztő szervezetekkel (Követ, 2015; KPMG 2017).

 www.sens-network.com 

15



A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorhálózat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

A társadalmi vállalkozások megjelenésének hajtóerői Magyarországon V.

A vállalati társadalmi felelősség és a társadalmi vállalkozás közötti különbséget a szerzők többnyire abban látják, hogy a társadalmi vállalkozások esetében azok működésébe integráltan jelenik meg a társadalmi cél. A CSR szemléletet a stratégiába integráló vállalkozás ugyanakkor olyan társadalmi vállalkozásként értelmezhető, amelynél egyenlő hangsúlyt kap a pénzügyi fenntarthatóság és az innovatív megoldásokra alapozott, pozitív társadalmi hatás. A gyakorlatban azonban a vállalatok többsége még távol áll ettől (Szegedi-Fülöp-Bereczk 2016).

- A fentiekben túlmenően a társadalmi vállalkozás fogalom elterjedésében jelentős szerepet játszottak a hazánkban is működő, a társadalmi vállalkozások segítségét célzó nonprofit nemzetközi szervezetek, az Európai Unió társadalmi vállalkozásokat ösztönző kezdeményezései, illetve a hazai társadalmi vállalkozásfejlesztést célzó intézkedések (melyekről bővebben írunk a donorokról szóló részben).
- Nemzetközi vállalkozásfejlesztési szervezetek hazai tevékenysége


A társadalmi vállalkozás fogalom elterjedésében jelentős szerepet játszottak a hazánkban is működő, a társadalmi vállalkozások segítségét célzó nonprofit nemzetközi szervezetek.

 www.sens-network.com 

16

A képzés az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Jellemzői mentorthálózati a szociális vállalkozásokért” SENS-NETWORK című, SHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

KÖSZÖNÖM A FIGYELMET





Interreg
SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program

SENS NETWORK


www.sens-network.com

Csaka zöld szíve
Hálójában a gyerekek


A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapításának lépései





www.sens-network.com



1

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.





Társadalmi vállalkozások jogi környezete Magyarországon I.


Az egyes szervezeti formákra vonatkozóan a meghatározott jogszabályok az irányadók. Ezekre tekintettel az alábbi formáknak ismertetjük a jogi környezetét:

- Szociális szövetkezetek
- Start szociális szövetkezet
- Jogi személyiségű non-profit gazdasági társaságok
- Alapítványok
- Egyesületek

Gazdálkodási feltételek
A társadalmi vállalkozásoknak természetesen ugyanazon szigorú gazdálkodási feltételeknek kell megfelelniük, mint bármilyen más vállalkozásnak természetesen az adott szervezeti forma szerinti követelményeket figyelembe véve. Itt kell megemlíteni, hogy esetükben az átlátható gazdálkodás és a társadalmi kontroll kiemelten fontos szempont. „A könyvvizetés és beszámolóképzés általános szabályait a Számviteli törvény tartalmazza (2000. évi C. törvény).”





www.sens-network.com




2

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.





Társadalmi vállalkozások jogi környezete Magyarországon II.

- A törvény szabályai a civil szervezetekre is vonatkoznak. Az alapítványok és az egyesületek az „egyéb szervezet” fogalmába tartoznak e törvény értelmében. Tekintettel arra, hogy a civil szervezetek nem a piaci élet általános szereplői, ezért sajátos könyvvizetési, beszámoló készítési és számviteli feladataikat a törvény rendelkezéseit szem előtt tartva, s a törvény felhatalmazása alapján kormányrendeletek is szabályozzák. Ebből kiindulva a civil szervezetnek ismernie kell a Számviteli törvényt, az Egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. Törvényt, a Civil szervezetek bírósági nyilvántartásáról és az ezzel összefüggő eljárási szabályokról szóló 2011. évi CLXXXI. törvényt, valamint a 479/2016. (XII. 28.) Korm. rendelet, amely a számviteli törvény szerinti egyes egyéb szervezetek beszámoló készítési és könyvvizetési kötelezettségének sajátosságairól rendelkezik





www.sens-network.com




3

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.





Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma I.

- A szociális szövetkezet létrehozásához legalább 7 alapító tag szükséges. Az alapító tagok lehetnek természetes személyek (14-18 év közötti természetes személy a törvényes képviselő hozzájárulásával, vagy 18 év fölötti természetes személy), önkormányzatok, továbbá jogszabályban meghatározott karitatív tevékenységet ellátó közhasznú jogállású szervezetek.
- A szövetkezet tagjai azonos jogokkal rendelkeznek. A tag alapvető jogai a következők: részt venni a szövetkezet tevékenységében, részesedés a gazdálkodás eredményéből, az őt megillető szolgáltatásokat igénybe vehesse, hogy a közgyűléseken szavazati joggal részt vegyen, hogy tisztséget viseljen. Az azonos jogok értelmében egy tag egy szavazati joggal bír a szövetkezet döntést hozó szervében a közgyűlésben. A nem természetes személy tagok száma nem haladhatja meg a taglétszám huszonöt százalékát. Az egyes tagok vagyoni hozzájárulása nem haladhatja meg a tőke tizenöt százalékát, a nem természetes tagok vagyoni hozzájárulásának összege pedig nem haladhatja meg a tőke egyharmadát.



www.sens-network.com





4

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma II.

- A szövetkezet alapítását az alapító tagok részvételével tartott alakuló közgyűlés határozza el. Az alakuló közgyűlés több feladatot is elvégez. Így megválasztja a vezető elnököt, a jegyzőkönyvvezetőt és a jegyzőkönyv két hitelesítőjét; kimondja a szövetkezet megalakulását és elfogadja az alapszabályát.
- A közgyűlés dönt az igazgatóság elnökéről és tagjairól, továbbá a felügyelő bizottság elnökéről és tagjairól.
- Az alakuló közgyűlésről jegyzőkönyvet kell felvenni, melyet a vezető elnök, a jegyzőkönyvvezető, valamint a jegyzőkönyv két hitelesítője ír alá. Ekkor fogadják el az alapszabályt, amit minden tagnak alá kell írnia. Az alapszabályt és módosításait közokiratba, ügyvéd vagy valamelyik alapító tag jogtanácsosa által ellenjegyzett magánokiratba kell foglalni. Ezt a szabályt kell alkalmazni az alapszabály módosítása esetén is.

 www.sens-network.com 

5



A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma III.

Az alapszabály a szövetkezet szervezetének, működésének és gazdálkodásának alapdokmánya. Tartalmaznia kell többek között a szövetkezet célját, cégnevét (amelyben viselnie kell a fő tevékenységre utaló és a „szociális szövetkezet” megjelölést), székhelyét, fő tevékenység, illetve az engedélyköteles tevékenységek felsorolását, a tag személyes közreműködésének lehetséges módjait. Az alapszabályban szerepelnek a szövetkezet tagjainak jogait és kötelezettségeit tartalmazó szabályok, ide tartozik például a vagyoni hozzájárulás azon mértékének meghatározása, amelynek teljesítése minden tag számára kötelező.

A szövetkezet alapszabálya határozza meg a közgyűlés hatáskörét, összehívásának módját, a szavazati jog gyakorlásának feltételeit és módját, az igazgatóság létszámát, hatáskörét, az igazgatóság elnökének és tagjainak nevét és lakóhelyét; a szövetkezet működésének időtartamát (ha azt határozott időre alapítják), illetve az abból való kilépés feltételeit.

A szövetkezet alapszabálya rögzíti a szövetkezet képviseletének és cégjegyzésének módját, a tagfelvétel és a kizárás szabályait, a pótbefizetés és a tagi kölcsön feltételeit, a szövetkezet és a tag gazdasági együttműködésére vonatkozó feltételeket.

 www.sens-network.com 



6

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma IV.

A szövetkezet alapítását az alapszabály közjegyzői okiratba vagy ügyvédi, illetve jogtanácsosi okiratba foglalásától és ellenjegyzésétől számított harminc napon belül be kell jelenteni a szövetkezet székhelye szerint illetékes nyilvántartó bírósághoz. A szövetkezet a bejegyzés iránti kérelem benyújtását követően végezhet gazdasági tevékenységet.

A szociális szövetkezetben a működés demokratikus elveken alapul, minden tag egy szavazattal rendelkezik tehát, vagyoni hozzájárulásától függetlenül. A szociális szövetkezetek esetében nincs meghatározva az alapításkori tőke minimális összege (állantéban például a Kft. legkevesebb 3 millió forint alapításkori tőzestőkéjével). További előny – egyebek mellett –, hogy a szociális szövetkezet vezető tisztségviselője esetében járulékfizetési kötelezettség csak akkor keletkezik, ha tényleges juttatás ellenében látja el vezetői feladatait. A szociális szövetkezetet, mint speciális vállalkozási formát nem terheli továbbá szakképzési hozzájárulás-fizetési kötelezettség sem.

 www.sens-network.com 



7

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma V.

További előny, hogy egy szervezetben egyesülnek a vállalkozási és a közösségfejlesztő funkciók. E kettős célkitűzés az, ami a szövetkezetet különlegessé teszi a vállalkozások számára is.

A tagoknak és hozzátartozóiknak nyújtott juttatások fedezése céljából a szociális szövetkezet adózott eredményéből közösségi alapot képez. A közösségi alapról nyújtott juttatások lehetnek különösen szociális juttatások és más támogatások, étkezési hozzájárulás, nyugdíj-kiegészíté, üdülési hozzájárulás, oktatási, képzési támogatások, ösztöndíj, nyelvtanfolyam támogatása, közművelődési, kulturális és sport-tevékenységek támogatása. A szociális szövetkezet az adóévből képezett közösségi alap 6,5 százalékát adókezelvénytől veheti igénybe. Emellett megteremti az önfoglalkoztatás lehetőségét. Kizárólag szociális szövetkezet keretében van lehetőség a fent említett tagi munkavégzési jogviszonyban történő foglalkoztatásra.

 www.sens-network.com 



8

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma VI.

A szociális szövetkezetben a tagi munkavégzés önálló, más munkavégzésre irányuló jogviszonyt szabályozó törvény hatálya alá nem tartozó tagi jogviszony, amelyben az elvégzett munka ellentételezése – részben vagy egészben, a tagi munkavégzés arányában –, a tagok által közösen megtermelt javak természetben történő átadásával is megvalósítható. A tagi munkavégzési jogviszonyban munkát végző tag után négy évig a szociális szövetkezet – csökkenő mértékben – mentesül az egészségügyi szolgáltatási járulék megfizetése alól, továbbá nem kell szociális hozzájárulási adót fizetnie.

A tag által fizetendő adók és járulékok és azok mértéke függ attól, hogy a jogviszonyban tevékenykedő tag a juttatását a megtermelt javak formájában vagy pénzben kapja. Pénzbeli juttatás esetén a tag 16% személyi jövedelemadót és 10% nyugdíjjárulékot fizet. A tagi munkavégzési jogviszonyban álló tag a megtermelt javak előállításával vagy feldolgozásával teljesített személyes közreműködése ellenértékéért, juttatásként részesülhet a közösen megtermelt javakból. Ezek a juttatások a személyi jövedelemadóról szóló törvény értelmében adómentesek, amennyiben a juttatás értéke havonta a minimálbér összegét nem haladja meg.

 www.sens-network.com 

9



A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma VII.

Szintén adómentes, ha a tag fogyasztásra kész étel vásárlására felhasználható utalványt (Erzsébet-utalványt) kap és ennek értéke havonta nem haladja meg a minimálbér 25%-át. A tagi munkavégzés keretében történő foglalkoztatás – mint látható – olyan preferált foglalkoztatási lehetőség, amely kizárólag a szociális szövetkezet keretében valósulhat meg. A tagi munkavégzési jogviszony esetében a szociális szövetkezet alapszabályának a fent említettek mellett tartalmaznia kell:

- a tag által teljesítendő munkafeladatok meghatározását, az elvégzett munkafeladatok dokumentálásának módját,
- a munkafeladat teljesítéséhez igazodóan a szövetkezet által megtermelt javakból történő részesedés módjának és mértékének (ellenértékének) meghatározását (az ellenértéket úgy kell meghatározni, hogy az alkalmas legyen a tag teljesítményének figyelembe vételére és a megtermelt javakból való részesedés teljesítménnyel arányos meghatározására).

A szövetkezet és a tag gazdasági együttműködése keretében teljesítendő feladatok és vállalások, valamint a tag által igénybe vehető szövetkezeti szolgáltatások köre – az alapszabály keretei között – a szövetkezet és a tag között kötött megállapodásban határozhatóak meg.

 www.sens-network.com 

10

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.



Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma VIII.

Érdemes azt is megemlíteni, hogy amennyiben a szociális szövetkezet tagi munkavégzési jogviszonyban álló tagja munkavégzésre irányuló más jogviszonyt létesít vagy tart fenn, e más jogviszony fennállása alatt a tagi munkavégzési jogviszonya és biztosítási jogviszonya szünetel.

A tagi munkavégzési jogviszony kezdetét legkésőbb a tagi munkavégzési jogviszony első napján, a munkavégzés megkezdése előtt kell bejelenteni az egészségbiztosító szervnek. Továbbá azt is be kell jelenteni, ha a tagi munkavégzési jogviszony megszűnik vagy szünetel. Ennek bejelentési határideje nyolc nap.

A szociális szövetkezetnek havonta adatot kell szolgáltatnia az adóhatóság részére is a tagi munkavégzési jogviszonyról, a tag után fizetendő egészségügyi szolgáltatási járulékról, a nyugdíjjárulékok alapjáról, a nyugdíjjárulékok összegéről.

Ezt az adatszolgáltatási kötelezettséget havonta, az összes tagi munkavégzési jogviszonyban lévő tagról teljesíteni kell, azokról is, akik után az adott hónapban nem keletkezett semmilyen járulékfizetési kötelezettség, mivel a kedvezmények érvényesítése az adatszolgáltatás alapján történik.

 www.sens-network.com 



11

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma IX.

A szociális szövetkezetnek a tagja részére tagi munkavégzési jogviszonyáról e jogviszony év közbeni megszűnése esetén soron kívül, egyébként pedig a tárgyévet követő év január 31-ig kell igazolást kiállítania és átadnia.

Mint látható, a szociális szövetkezetek lehetőséget kínálnak az önkormányzatok részére is ahhoz, hogy a helyi foglalkoztatási és szociális gondokat enyhítsék és ehhez akár – ha erre lehetőség adódik – további forrásokra pályázatot nyújtsanak be. A közfoglalkoztatás alapjain szerveződő szociális szövetkezetek – a szociális szövetkezetek között – jól elkülönült csoportot alkotnak. A „Start szociális szövetkezetek” esetében az alapításban és a működésében részt kell vennie a közfoglalkoztató önkormányzatnak, illetve az alapítók között lennie kell olyan személyeknek, akik közfoglalkoztatottként az önkormányzattal közfoglalkoztatási jogviszonyban állnak, vagy a tagsági jogviszonyuk keletkezését megelőző egy éven belül közfoglalkoztatási jogviszonyban álltak.

 www.sens-network.com 



12

A képe az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorbiztat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Szociális szövetkezeti forma X.

A start szociális szövetkezet működése során biztosítani kell, hogy a szövetkezetnek legyen közfoglalkoztatott tagja, ennek hiányában olyan tagja, aki a tagsági jogviszony keletkezésakor álláskeresőnek minősül. Ezen személyi tagsági jogviszonyának megszűnése és az új tag tagsági jogviszonyának keletkezése közötti időtartam nem lehet hosszabb három hónapnál.

A jogszabályban meghatározott szociális szövetkezeteknek a nevében - a fő tevékenységre utaló megjelölés mellett - a "start szociális szövetkezet" megnevezést is viselnie kell.

 www.sens-network.com 



13

A képe az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorbiztat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Jogi személyiségű non-profit gazdasági társaságok

Bármely társasági forma létrehozható nonprofit gazdasági társaságként: így lehet közöttük betéti társaság, korlátolt felelősségű társaság is. Főszabályként az adott társasági formára jellemző társasági jogi szabályokat kell betartani az alapításukkor. A fő különbség a for-profit szférához képest, hogy eredményüket, eredménytartalékaikat nem oszthatják fel, azt osztalékként – az őt létrehozó tagok részére – még megszűnés esetén sem szabad kifizetni!

A létrehozásukat célzó részletjogszabályok nem az új Polgári Törvénykönyvben, hanem a kapcsolódó Cégtörvényben találjuk.

 www.sens-network.com 

14



A képe az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorbiztat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Alapítványok I.

Az alapítvány alapító okirattal jön létre. Az indokolás alapján az alapító az alapító okiratban meghatározza:

- az alapítvány célját,
- szervezetét és
- a cél megvalósításához vagyont rendel.

A nyilvántartásba-vételi kérelem benyújtásáig az alapítónak legalább az alapítvány működésének megkezdéséhez szükséges vagyont az alapítványra kell ruháznia a Ptk. 3:382. § (2) bekezdése értelmében, valamint a teljes vagyont átruházásának pedig a nyilvántartásba vételtől számított 1 éven belül kell megtörténnie. Ennek elmaradása esetén a kuratórium (az alapítvány ügyvezető szerve) felszólítja az alapítót a teljesítésre, akit – akkor, ha továbbra sem teljesít – az alapítói jogok gyakorlása alól felfüggesztenek. A vagyont a társaság céljának megfelelően, az alapító okiratban meghatározott módon kell kezelni és felhasználni, valamint a juttatott vagyont sem visszakövetelni, sem pedig elvonni nem lehet.

 www.sens-network.com 

15



A képe az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentorbiztat a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Alapítványok II.

Megkülönböztetünk zárt, valamint nyílt alapítványt attól függően, hogy ahhoz lehet-e csatlakozni, vagy pedig nem. A csatlakozás feltételeit az alapító határozza meg az alapító okiratban, mely, ha nem tér ki a csatlakozás lehetőségére, akkor az alapítványt zártnak kell tekinteni.

Az alapítványt egy vagy több személy – ez esetben az alapítói jogok együttes gyakorlásával – együttesen hozhatja létre. Az alapításra vonatkozó jognyilatkozat a nyilvántartásba történő bejegyzés jogerőre emelkedéséig vonható vissza.

Az alapító okirat tartalmi elemeit a Ptk. 3:391. § határozza meg. Az (1) bekezdésben találjuk a kötelező elemeket, míg a (2) bekezdés tartalmazza a lehetséges tartalmi elemeket.

 www.sens-network.com 



16

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Alapítványok III.

Kötelező tartalmi elemek:

- alapítvány neve
- székhelye
- célja
- alapító neve, lakcíme
- vagyoni hozzájárulás mértéke
- vezető tisztségviselő (a kuratórium tagjai az alapítvány vezető tisztségviselői)
- határozott időtartamra vagy határozatlanra hozták létre, előbbi esetén a pontos időtartamot
- az alapítvány vagyonának a kezelésének szabályait, a vagyon felhasználásának módját
- kuratóriumi tagság keletkezésére és megszűnésére vonatkozó szabályokat, a tagság határozott időtartamú, akkor pontosan a tartamot, vagy azt, hogy határozatlan
- kuratórium tagjának a díjazása

 www.sens-network.com 



17

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Alapítványok IV.

Nem kötelező, de lehetséges tartalmi elemek:

- az alapító a jogait az alapítványi szerv hatáskörébe utalhatja, ennek a szabályai
- az alapítványhoz való csatlakozás lehetőségét, a csatlakozók jogait tartalmazó szabályok
- gazdasági tevékenység folytatását és annak szabályait
- alapítványi szervek hatáskörét és az eljárási szabályait
- az alapítók gyűlésének létesítéséről és e gyűlés működéséről szabályairól
- a Ptk.-ban nem nevesített alapítványi szervek létesítéséről, eljárási szabályainak meghatározásáról, tagjainak kinevezéséről, visszahívásáról és javadalmazásáról
- az alapítvány képviseletének szabályait, ki gyakorolja a munkáltatói jogokat
- az alapítvány kedvezményezettjeinek körét, illetve azok jogait, az őket megillető szolgáltatásokat
- az alapítvány jogutód nélküli megszűnése esetére az alapítvány fennmaradó vagyona jogosultjának megnevezését

 www.sens-network.com 

18



A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Egyesületek I.

Egyesületet magánszemélyek, jogi személyek, valamint ezek jogi személyiséggel nem rendelkező szervezetei hozhatnak létre. Az alapító tagok lehetnek csak magán vagy csak jogi személyek, de alapítható egyesület úgy is, hogy az alapítók között vegyesen magán és jogi személyek is vannak. Az alapító tagoknak az alapításkor mindjelen kell lenniük, megbízás alapján alapító tagként nem lehet eljárni.

Egyesületet legalább 10 fő tag hozhat létre úgy, hogy ez a 10 alapító tag a szervezet megalakulását kimondja, alapszabályát megállapítja és ügyintéző, képviselői szervét megválasztja. Az egyesületnek magyarországi székhellyel kell rendelkeznie. Alapító vagyon az egyesület alapításához nem szükséges.

Az alakuló ülésen el kell fogadni az alapszabályt, és utána meg kell választani az egyesület képviselőjét és a tisztségviselőket, akiknek nevét, lakcímét a létesítő okiratnak és a jegyzőkönyvnek egyértelműen tartalmazni kell. A választás az alapszabály rendelkezése szerint lehet nyílt vagy titkos.



 www.sens-network.com 

19

A képs az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Társadalmi vállalkozások alapítása és működtetése – Egyesületek II.

Az alakuló ülésről jegyzőkönyvet kell készíteni, amely mellé a jelenlévő tagok nevét, címét és aláírását tartalmazó jelenléti ívet kell felvenni és a bejegyzéshez mellékelni. A jegyzőkönyvnek egyértelműen tartalmazni kell, hogy az egyesület mikor, hány fővel alakult meg és tartalmaznia kell, hogy a tisztségviselőket hogyan választották meg. Ezután a tisztségviselőknél elfogadó és összeférhetetlenségi nyilatkozatot kell tenniük.

 www.sens-network.com 

20

A képe az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Végiggondolandó területek köre I.:

Elsőséges természetesen a legmegfelelőbb szervezeti formát kell meghatározniuk a társadalmi vállalkozásuk számára. Az alábbi lehetőségeket ajánljuk:

- szociális szövetkezet
- non-profit Kft.
- alapítvány, egyesület.

Nagyon fontos alaposan azt végiggondolnunk, hogy az a tevékenység, amit folytatni szeretnénk biztosan társadalmi vállalkozás formájában valósítható-e meg leginkább, vagy pedig egyéb for-profit formában szeretnénk-e működtetni.

Összefoglalásul vessük össze a társadalmi vállalkozási formák előnyeit és hátrányait:

Előnyök:

- különleges ösztönzők vagy ösztönzők beszerzése a szociális vállalkozási tevékenységek elvégzéséhez;
- bizonyos típusú munkavállalók foglalkoztatás;
- a tulajdonosok felelősségének korlátozása a társaság alapszabályának szabad megválasztásával;
- társadalmi kohézió és a szociális problémák előmozdítása.

Hátrányok:

- a nyereség felosztás tilalma
- a működési célok viszonylag korlátozott köre.

www.sens-network.com

SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program

SENS NETWORK

Zala Zoltán Emlék Alapítvány Egyesület

21

A képe az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Végiggondolandó területek köre II:

Amennyiben úgy látjuk, hogy a szervezet fő tevékenységéhez kapcsolódó gazdálkodás eredményes (nyereséges) lehet, akkor a szociális szövetkezet vagy non-profit gazdasági társaság létrehozása javasolt, amennyiben inkább valamilyen társadalmilag hasznos cél elérése érdekében fog működni a szervezet melyhez kapcsolódóan jelentősebb bevételre nem számítunk az alapítványi vagy egyesületi forma indokoltabb.

Akkor érdemes non-profit gazdasági társaság létrehozásán gondolkodni, amikor bizonyos társadalmi közös szükségletet alapvetően nem nyereségérdekelt módon szeretnénk kielégíteni. A non-profit gazdasági társaság létrehozásának nem feltétele, hogy feltétlenül a társadalmi közös szükséglet kielégítésére törekedjen. A non-profit gazdasági társaság sajátos működéssel létrehozott olyan társaság, amely nem a tagjai jövedelemszerzésére irányul.

Szintén kérdéses, hogy tudunk-e az alapításkor valamilyen formában a működéséhez szükséges alapítói vagyont biztosítani a szervezet számára, amennyiben igen abban az esetben az Alapítványi vagy non-profit gazdasági társaság létrehozása lehet a megfelelő.

Fontos még végig gondolnunk, hogy a döntéshozatal szempontjából mennyire tudunk hatékonyak lenni, egy egyesület esetében például több időt vesz igénybe a fontosabb döntések meghozatalához szükséges közgyűlés összehívása, míg pl. egy non-profit kft. esetében az ügyvezető a ráruházott döntési jogkörben saját maga járhat el.

www.sens-network.com

SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program

SENS NETWORK

Zala Zoltán Emlék Alapítvány Egyesület

22

A képe az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Végiggondolandó területek köre III:

Amennyiben megtaláltuk a megfelelő szervezeti formát általánosságban az alábbiakat kell meghatározniuk:

- a szervezet célja: természetesen első lépésként azt kell tudniuk, hogy milyen tevékenységet szeretnénk folytatni elsődlegesen. Az útmutató további fejezeteiben található példák arra vonatkozóan, hogy melyek a leggyakoribb működési területek, illetőleg milyen vállalkozások értek el sikereket különböző célokkal. Természetesen ha időközben változtatni kívánunk a tevékenységünkön azt a későbbiekben megtehetjük ugyanazon a szervezeti formán belül.
- a vállalkozás neve: próbáljunk olyan nevet választani, amely utal a tevékenységünkre, így könnyebben megjegyezhetőek leszünk az emberek számára. Fontos, hogy leellenőrizzük, hogy létezik-e már egy másik szervezet ugyanilyen elnevezéssel.
- vállalkozás székhelye: szintén végig kell gondolnunk, hogy mi lesz a vállalkozásunk bejegyzett székhelye, annak tudatában, hogy erre a címre fogjuk kapni a hivatalos leveleket, itt fognak keresni az ügyfeleink, illetőleg rendelkezésre áll-e a megfelelő infrastruktúra (pl. Internet, telefon...).
- bizonyos szervezeti formák esetén a vállalkozásnak induló vagyonnal kell rendelkeznie ez akár többmillió Forintot is jelenthet (pl. non-profit kft. esetében). Az alapítói vagyon felett már az alapított szervezet fog rendelkezni, tehát amennyiben később meggondolnánk magunkat ezt a befektetett összeget már csak jogi úton kaphatjuk vissza.

www.sens-network.com

SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program

SENS NETWORK

Zala Zoltán Emlék Alapítvány Egyesület

23

A képe az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

Gyakorlati lépések I:

Amennyiben végiggondoltuk a fenti kérdésköröket és kiválasztottuk a számunkra leginkább optimális szervezeti formát akkor általánosságban az alábbi teendőink vannak (természetesen ezek a lépések az adott szervezetre vonatkozóan):

- alapítás költségeinek megbecsülése és biztosítása: fel kell mérniük, hogy milyen költségekkel fog járni a szervezet megalapítása (pl. igénybe vesszük-e ügyvédot, szükségünk van-e közjegyzőre, lesz-e könyvelőnk) és ezt az összeg milyen módon fog majd rendelkezésünkre állni.
- szükséges okiratok és dokumentumok előkészítése: az alapító tagoknak természetesen igazolniuk kell személyi azonoságukat, illetőleg további információk megadására lehetnek kötelezettek. A vezető tisztségviselőknél szükségük lesz a további ügyintézés érdekében ügyvéd által ellenjegyzett aláírás mintára vagy közjegyző által elkészített aláírási címpéldányra. Szintén szükséges igazolniuk, hogy a szervezet székhelyként való bejegyzéséhez hozzájárul az ingatlan tulajdonosa
- létesítő okirat elkészítése: ez a dokumentum rögzíti az adott szervezet esetében legfontosabb információkat. Fontos kiemelni, hogy tartalma és elnevezése szervezetként változó (alapítvány esetében alapítói okirat, non-profit társas vállalkozások esetében társasági szerződés etc.)

www.sens-network.com


SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program

SENS NETWORK

Zala Zoltán Emlék Alapítvány Egyesület



24

A képső az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

 SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program


Gyakorlati lépések II:

- szervezet nyilvántartásba vétele: szintén szervezeti formától függ, hogy a székhely szerinti Törvényszékre vagy az illetékes Cégbíróságra kell-e benyújtaniuk a bejegyzésre vonatkozó kérelmüket. A kérelmet a létesítő okirat elkészülte után mielőbb érdemes benyújtaniuk a megfelelő szervezethez.
- bankszámla nyitása: meglévő bankszámla nélkül manapság már nem lehet eredményes gazdálkodást folytatni, arról nem is szólva, hogy az adóhatóság is kérni fogja ennek meglétét.
- adóhatósághoz történő bejelentés: a Nemzeti Adó- és Vámhivatalhoz való bejelentkezés már elektronikus úton történik, ennek benyújtásához érdemes könyvelő segítségét kérni.
- kamarai nyilvántartásba vételi: cégbejegyzésre kötelezett gazdálkodó szervezetek a cégjegyzékbe való bejegyzését követő öt munkanapon belül kötelesek a székhelyük szerinti illetékes területi gazdasági kamaránál a kamarai nyilvántartásba való bejegyzését kérni.


 www.sens-network.com 



25

A képső az Interreg V-A Szlovénia-Magyarország Együttműködési Program keretén belül megvalósuló „Nemzetközi mentoroktatás a szociális vállalkozásokért”- SENS NETWORK című, SIHU217 azonosító számú projekt keretében valósul meg.

 SZLOVÉNIA - MAGYARORSZÁG
Együttműködési Program

KÖSZÖNÖM A FIGYELMET



 www.sens-network.com 

26